



C O D A U

Convegno permanente  
dei Direttori Amministrativi  
e Dirigenti delle Università Italiane

## **ATTIVITA' CODAU**

**Triennio 2008-2010**



*A febbraio 2008 è iniziato il mandato triennale alla Presidenza e alla Giunta Esecutiva. Entro breve tempo gli organi della nostra associazione verranno democraticamente rinnovati. A noi che pro tempore abbiamo avuto incarichi di responsabilità è parso una 'buona cosa' cogliere l'occasione del convegno nazionale per dare conto a tutti i partecipanti la vita del CoDAU, ma anche ai graditi ospiti, delle attività che abbiamo sviluppato in questo periodo.*

*Lo facciamo attraverso questa semplice brochure che è organizzata per schede tematiche in rapporto ai gruppi di lavoro, anticipate da una presentazione dell'attività generale coordinata dagli organi istituzionali.*

*A nome mio, del vice presidente dott.ssa Bruna Adamo, del presidente onorario dott. Giuseppino Molinari, una parola di vivo ringraziamento per tutti coloro che hanno aiutato il CoDAU ad esprimersi e a far crescere una cultura gestionale amministrativa attenta ai cambiamenti a cui è sottoposto il sistema universitario nel suo complesso.*

*Ci piace immaginare il CoDAU come luogo di 'volontariato professionale' in cui tutti coloro che hanno voglia di fare possano avere l'occasione per migliorarsi. A nostro avviso così è stato in questi anni tant'è che possiamo prioritariamente parlare di auto-crescita, di una crescita professionale di ciascuno e di associazione che si è sviluppata a partire da noi. Più investiamo in noi stessi più ci arricchiamo tutti.*

Enrico Periti, Bruna Adamo, Giuseppino Molinari

## **Attività degli organi istituzionali del CoDAU**

\* In questo triennio abbiamo svolto:

26 incontri di Giunta Esecutiva

17 incontri di Assemblea

3 incontri di Consiglio

5 incontri di CoDAU nord

3 incontri di CoDAU centro

2 workshop

6 incontri del Collegio Dirigenti

tutti regolarmente verbalizzati.

\* Abbiamo pubblicato due volumi con la casa editrice "il Mulino":

- Lavoro, cambiamento organizzativo e contrattazione collettiva nelle università, 2008

- Esperienze di contabilità economico patrimoniale nelle università, 2010

e altri due sono stati proposti, sempre a "il Mulino", con obiettivo di giungere a pubblicazione entro l'estate del prossimo anno:

- Il sistema di programmazione e controllo negli atenei

- Dal dire al fare: modelli, metodi, strumenti realizzati ed agiti nelle università per la concretizzazione del cambiamento organizzativo.

\* Abbiamo partecipato ai lavori del CUN, grazie all'impegno del collega dott. Claudio Borrelli, del Consorzio Coinfo, con la presenza del collega dott. Michele Orefice, di Humane attraverso l'interesse dei colleghi dott.ssa Giuliana Zotta e dott. Pasquale Mastrodomenico, e saremo presenti nel Comitato Consultivo dell'ANVUR che in questo periodo si sta strutturando. Come CoDAU abbiamo anche nominato i colleghi dott. Michele Orefice e Ing. Roberto Correro nel Gruppo di lavoro CRUI per l'approfondimento delle tematiche legate all'applicazione della legge 626 e a tutta la normativa sulla sicurezza, e il collega dott. Mario Giannone nel Comitato per la valutazione e la certificazione della Fondazione CRUI.

\* Abbiamo organizzato 3 convegni annuali:

- VIII, Stresa, "In quale direzione?", 145 iscritti

- VII, Alghero, "L'Università ieri, oggi ... e quale domani?", 143 iscritti

- VI, Reggio Calabria, "La managerialità a garanzia della qualità dei servizi", 128 iscritti.

\* Abbiamo partecipato a quattro Tavoli Tecnici Ministeriali:

- uno sulla riorganizzazione dell'attività didattica che ha portato alla circolare n. 160

- uno sulle procedure del Programma LLP/Erasmus

- uno sulla contabilità economico patrimoniale (in questo caso il tavolo si è costituito con Decreto del Direttore Generale MIUR)

- uno per la ridefinizione dei limiti all'indebitamento degli atenei - Decreto interministeriale 90/2009, analisi e applicazione nuove disposizioni normative.

\* Stiamo partecipando alla 'Cabina di regia' del Progetto CAF in capo alla CRUI.

\* Abbiamo assunto posizioni pubbliche su diverse questioni e problematiche del sistema universitario non ultime in merito al Disegno di Legge 1905.

\* Abbiamo riconosciuto patrocini a numerose iniziative in ambito universitario e abbiamo collaborato con la SUM per l'organizzazione di corsi di formazione per dirigenti. Come Presidenti, in carica e passati, siamo stati coinvolti nella valutazione dei prodotti del progetto Good Practices coordinato dal Politecnico di Milano.

\* Infine, il Collegio dei Dirigenti si è relazionato con la CRUI e con alcune Organizzazioni Sindacali per la stesura definitiva del CCNL Dirigenza Area VII sottoscritto in data 28.07.2010 e ha prodotto commenti ed analisi relativamente alle leggi finanziarie e ai Decreti Legislativi 133/08, 102/09 e 150/09.

## **Attività dei Gruppi di Lavoro e dei CoDAU Territoriali**

- Risorse umane – dott. Antonio Marcato (Polimi)
- Consulenza giuridica normativa – dott.ssa Angela Santulli (Polito)
- Controllo di gestione – dott.ssa Emma Varasio (Unipv)
- CoDAU Nord – dott.ssa Emma Varasio (Unipv)
- CoDAU Centro – dott. Riccardo Grasso (Unipi)
- Sanità – dott. Federico Gallo (Unipmn)
- Contabilità e amministrazione – dott. Daniele Livon (Uniud)
- Didattica e qualità dell’offerta formativa – dott. Aldo Tommasin (Iuav)
- Servizi agli studenti – dott.ssa Assunta Marrese (Polimi)
- Organizzazione integrata dei servizi – dott.ssa Antonella Bianconi (Perugia Stranieri)
- ICT – dott. Fabrizio Pedranzini (Polimi)
- Ricerca – dott. Claudio Borio (Unito)

## RISORSE UMANE

Responsabile	Antonio Marcato
Atenei coinvolti	<b>Gruppo Everest:</b> Università di Basilicata, Insubria, Milano Bicocca, Padova, Sassari, Torino, IUAV, Politecnico di Milano <b>Indagine sui sistemi di gestione e sviluppo:</b> oltre agli Atenei del Gruppo Everest, anche le Università di Aquila, Bergamo, Bologna, Cagliari, Calabria, Camerino, Catania, Ferrara, Genova, Messina, Milano, Molise, Parma, Pavia, Perugia stranieri, Pisa, Politecnica delle Marche, Reggio Calabria, Roma La Sapienza, Siena, Trento, Trieste, Udine, Venezia Ca' Foscari, Verona, Politecnico di Torino e Scuola Superiore S. Anna
Persone coinvolte	Loriano Bigi, Antonio Marcato, Antonio Romeo
Obiettivi	Costruire network su esperienze in tema di gestione e sviluppo risorse umane; coprogettare attività formative per dirigenti e direttori; diffondere metodi e strumenti innovativi di gestione e sviluppo risorse umane; fornire supporto interpretativo sulle principali norme in materia di personale.
Incontri effettuati	Principalmente in concomitanza con le riunioni di Giunta.
Questioni affrontate	Collaborazioni esterne; comunicazioni obbligatorie ai Centri per l'Impiego; stabilizzazioni; valore limite per incarichi; CEL; partecipazione a PEO e PEV del personale a tempo determinato; contratti di lavoro flessibile; incrementi ISTAT personale docente; assenze per malattia; limiti di età per il collocamento a riposo; fuori ruolo docenti; applicazioni istituti del CCNL del comparto; clima organizzativo; formazione dirigenti e direttori; indagini retributive; modelli professionali; valutazione delle prestazioni; ruoli e competenze; Decreto Brunetta e sue applicazioni.
Output/Attività svolta	Assemblea: "Il CCNL 2006-2009 del personale del comparto" Roma - 5.12.2008 "Un modello professionale per il personale tecnico e amministrativo delle Università" Roma - 27.2.2009; "Il cambiamento della P.A. secondo il D. Lgs. Brunetta: cosa cambia per le Università" Roma - 10.7.2009; "Indagine sui sistemi di reward e di gestione risorse umane negli Atenei" Milano - 21.5.2010;  Indagine su sistemi e metodi di gestione e sviluppo risorse umane (2009-2010).
Output/Documenti prodotti	Proposta di percorso formativo (Maggio 2009) - allegato al verbale di Giunta del 5.6.2009; Attività formative per i Dirigenti delle Università italiane (Maggio 2009) - allegato al verbale di Giunta del 5.6.2009; Primo commento al Decreto Brunetta (Giugno 2009) - allegato al verbale di Giunta del 5.6.2009; Dal dire al fare: gli strumenti e i metodi per lo sviluppo delle

	risorse umane nelle Università (Settembre 2009) – allegato al verbale di Giunta del 10.9.2009;
Output/Altro	Attività formative coordinate: SUM-CoDAU "Governare il cambiamento" per i Direttori Amministrativi – Siena 18-20 giugno 2008; SUM-CoDAU Percorso formativo per Dirigenti "Migliorare la gestione di sé e della propria squadra": I modulo: Comunicare – Ascoltare, condividere, persuadere; Torino, 12-13 novembre 2009; II modulo: Lavorare in gruppo – essere più della somma delle parti; Milano, 11-12 marzo 2010; III modulo: Essere leader – Guidare gli altri e gestire se stessi; Torino 14-15 ottobre 2010.

## CONSULENZA GIURIDICO NORMATIVA

Responsabile	Angela Maria Santulli
Atenei coinvolti	Politecnico di Torino e di Milano
Persone coinvolte	Avv. Roberta Pavarino (Polito); Dott. Luca Candura (Polito); Avv. Giuseppe Bredice (Polimi). Inoltre ci si è avvalsi della collaborazione del Comitato Scientifico a cui partecipano dott. Angelo Mari, dott. Giuseppe Lucibello, dott. Antonio Naddeo, dott. Domenico Marchetta (Presidente)
Obiettivi	Approfondimento delle tematiche inerenti l'attività universitaria per definire valutazioni ed orientamenti interpretativi preventivi e/o applicativi di leggi, proposte di legge, provvedimenti etc. Redazione di documenti di analisi ed approfondimento Redazione di legende dei documenti ritenuti rilevanti per l'attività universitaria
Incontri effettuati	Assemblea: " <u>Stress normativo-riflessione sulla cornice normativa</u> ", Pisa, 31.10.2008; " <u>Il cambiamento della P.A. secondo il D. Lgs Brunetta: cosa cambia per le Università</u> ", Roma, 10.7.2009; " <u>Valutazioni in merito alla manovra finanziaria del 2011 e anni successivi D.L. n.78/2010</u> ", Roma, 17.7.2010
Questioni affrontate	Commenti normativi, commenti a pronunce giurisprudenziali e ad orientamenti interpretativi. Riscontri a quesiti specifici.

<p>Output/Attività svolta</p>	<p>Richiesti da più Università sono stati rilasciati i seguenti pareri: <b>A)</b> Parere all'Università di Padova in merito ad un quesito relativo all'istituto della mobilità compensativa (agosto 2010); <b>B)</b> Riscontro al quesito del prof. Pitteri dell'Università di Padova, in merito all'applicazione ai docenti universitari dell'art. 9, comma 4, D.L. 78/2010 (Manovra economica) relativo al limite per i rinnovi contrattuali ed i miglioramenti economici dei dipendenti pubblici (giugno 2010); <b>C)</b> Parere all'Università di Roma La Sapienza in merito alla rilevanza ai fini dell'IVA delle attività didattiche svolte dagli Atenei (giugno 2010); <b>D)</b> Parere all'Università di Roma La Sapienza in merito all'obbligo, o meno, di sottoporre anche gli assegni di ricerca al controllo preventivo di legittimità della Corte dei Conti (aprile 2010); <b>E)</b> Riscontro ad un quesito dell'Università dell'Insubria in merito all'istituto del fuori ruolo per destinazione presso organismi esteri (gennaio 2010); <b>F)</b> Riscontro ad un quesito dell'Università di Modena e Reggio Emilia in merito all'incentivo per il personale tecnico delle amministrazioni pubbliche (gennaio 2010); <b>G)</b> Parere all'Università di Napoli - Federico II in merito all'applicazione della disciplina sulle assenze di cui alla L.133/2008 alle assenze per malattia, ricovero, day hospital, infortunio dei docenti universitari (dicembre 2009); <b>H)</b> Approfondimenti con il Politecnico di Milano al fine di predisporre una richiesta di parere al Ministero competente in merito alla certificazione della regolarità contributiva (DURC) per acquisti di beni e servizi in economia mediante affidamento diretto (novembre 2009); <b>I)</b> Parere reso dal Comitato Scientifico del CoDAU in merito al controllo preventivo di legittimità della Corte dei Conti (ottobre 2009); <b>L)</b> Parere all'Università di Genova in merito alla disciplina relativa alle società partecipate di cui alle Finanziarie 2007 e 2008 (obbligo di comunicazione dell'elenco delle società e cessione delle partecipazioni vietate) (aprile 2009); <b>M)</b> Approfondimenti con il Politecnico di Milano in merito al limite di 200 milioni di lire per i compensi per incarichi, di cui all'art. 1, co. 123, L. 662/1996 (febbraio 2009); <b>N)</b> Parere alla Scuola Superiore Sant'Anna in merito alla redazione di un quesito da inviare al MEF relativamente alla corretta interpretazione dell'art. 61 della L. 133/2008 concernente la riduzione dei compensi per gli organi collegiali (settembre 2008); <b>O)</b> Approfondimenti con l'Università di Udine (dott. Livon) in merito all'incremento ISTAT 2008 per il personale docente e ricercatore con retribuzione superiore a 53.000, al fine di preparare un documento da presentare in Giunta CoDAU (settembre 2008); <b>P)</b> Parere all'Università degli Studi dell'Aquila all'ambito soggettivo di applicazione dell'art. 74 della L. 133/2008 (luglio 2008).</p>
<p>Output/Documenti prodotti e pubblicati sul sito CoDAU</p>	<p>Sono stati predisposti i seguenti commenti:      Commento del D.L. 31/05/2010, n. 78 recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica", convertito con modificazioni con L. 30/07/2010, n. 122 [settembre 2010]  <u>Deliberazione 13/2010 Corte dei Conti</u> [inserito il 23 Giugno 2010 ]      D.L. 31/05/2010, n. 78 recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" [inserito il 10 Giugno 2010 ]</p>



Sentenza della Corte Costituzionale n. 172 del 10 maggio 2010  
[inserito il 24 Maggio 2010 ]  
Garante comunicazioni-Differimento termine comunicazione  
spese pubblicità [inserito il 18 Marzo 2010 ]  
D.L. 194/2009, convertito con L. 25/2010-MILLEPROROGHE  
2010 [inserito il 05 Marzo 2010 ]  
Provvedimenti Dipartimento della Funzione Pubblica [inserito il  
03 Marzo 2010]  
Commento L. 191/2009 Finanziaria 2010 [inserito il 23 Febbraio  
2010 ]  
Circolare Dipartimento della Funzione Pubblica - 1/2010 [inserito  
il 19 Febbraio 2010 ]  
Deliberazione Corte dei Conti 24/2009 [inserito il 18 Gennaio  
2010 ]  
Commento D.Lgs. 150/2009 Attuativo riforma Brunetta [inserito  
il 27 Novembre 2009 ]  
Ordinanza Corte Conti, sez. giur.regione Lazio n.424/09 [inserito  
il 16 Ottobre 2009 ]  
Commento L. 99/2009 Sviluppo economico [inserito il 28  
Settembre 2009 ]  
Sentenza Corte Costituzionale 236/2009 Fuori ruolo [inserito il  
15 Settembre 2009 ]  
Commento D.L. 78/2009,convertito con L. 102/2009 [inserito il  
07 Settembre 2009 ]  
Permanenza in servizio [inserito il 08 Luglio 2009 ]  
Il Cambiamento delle Pubbliche Amministrazioni (documento di  
Angelo Mari per Assemblea del 10 luglio 2009).  
DL 78/09( cd decreto anticrisi) e legge delega n. 15/09 - Analisi  
dell'Ufficio Studi  
[inserito il 08 Luglio 2009 ]  
Parere Avvocatura Firenze buoni pasto [inserito il 08 Luglio 2009  
]  
Commento legge 69/2009 Sviluppo economico [inserito il 03  
Luglio 2009 ]  
Direttiva Funzione Pubblica 2/2009 [inserito il 10 Giugno 2009 ]  
Circolare comunicazione informazioni partenariato pubblico-  
privato [inserito il 17 Aprile 2009 ]  
Ordinanze questione legittimità costituzionale art. 1,co. 519,L.  
296/2006 (Finanziaria 2007) [inserito il 30 Marzo 2009 ]  
Parere Corte Conti Lombardia su incentivi progettazione [inserito  
il 23 Marzo 2009 ]  
Documento limite 200 milioni/Art.1,co.123,L.662/1996 [inserito  
il 12 Marzo 2009 ]  
Art. 16-bis D.L. 185/2008 convertito con L. 2/2009 Acquisizione  
DURC [inserito il 26 Febbraio 2009 ]  
Sentenza Corte Costituzionale [inserito il 13 Febbraio 2009 ]  
Decreto MIUR 3 settembre 2008 -Cumulabilità agevolazioni FAR  
con credito di imposta per la ricerca [inserito il 19 Gennaio 2009  
]  
Documento D.L. 180/2008 convertito con L. 1/2009 [inserito il  
12 Gennaio 2009]  
D.L. 162/2008 convertito con L. 201/2008 [inserito il 23  
Dicembre 2008 ]  
DDL conversione D.L. 180/2008 con modifiche approvate dal  
Senato [inserito il 03 Dicembre 2008 ]  
Vertenze in materia di fuori ruolo [inserito il 02 Dicembre 2008 ]



Testo D.L. 180/2008 e relativo commento [inserito il 13 Novembre 2008 ]  
Decreto legge università recante "disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca".  
[inserito il 10 Novembre 2008 ]  
Decreto-legge 137/2008 Disposizioni urgenti istruzione e università convertito con L. 169/2008 [inserito il 05 Novembre 2008 ]  
Circolare Funzione Pubblica 10/2008 [inserito il 22 Ottobre 2008 ]  
Decreto-legge 137/2008 Disposizioni urgenti istruzione e università. [inserito il 03 Settembre 2008 ]  
D.L. 112/2008 CONVERTITO con L. 133/2008 [inserito il 01 Settembre 2008 ]  
D.L. 93/2008, convertito con L. 126/2008 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 174 del 26/07/2008, recante "Disposizioni urgenti per salvaguardare il potere d'acquisto delle famiglie".  
[inserito il 28 Agosto 2008 ]  
D.L. 97/2008, convertito con L. 129/2008 pubblicata sulla G.U.180/08."Disposizioni urgenti in materia di monitoraggio e trasparenza dei meccanismi di allocazione della spesa pubblica, nonché in materia fiscale e di proroga di termini". [inserito il 28 Agosto 2008 ]  
Sentenza della Corte Costituzionale n. 191/2008 - Riconoscimento attività prestata ai ricercatori confermati.  
[inserito il 28 Luglio 2008]  
D.L. 112/08 - Emendamenti all'esame della Camera dei Deputati  
[inserito il 24 Luglio 2008 ]  
Circolare DFP n. 7/2008 Assenze per malattia [inserito il 22 Luglio 2008 ]  
Parere UPPA n.45/2008 [inserito il 08 Luglio 2008 ]  
Elenco e stralcio disposizioni abrogate ex art.24 D.L. 112/2008  
[inserito il 08 Luglio 2008 ]  
Decreto Legge 30 giugno 2008, n. 113 recante "Proroga dei termini previsti da disposizioni legislative" [inserito il 02 Luglio 2008 ]  
Decreto Legge 112/2008 - Commento dell'Ufficio Studi CoDAU  
[inserito il 02 Luglio 2008 ]  
Ordinanza TAR Sicilia n.235/08 - Questione di costituzionalità in merito all'abolizione del fuori ruolo. [inserito il 02 Luglio 2008 ]  
Decreto Legge n. 112/2008 concernente "Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria" pubblicato nella G. U. n.147/2008 del 25 giugno 2008. [inserito il 26 Giugno 2008 ]  
Ordinanza Consiglio di Stato n. 2230/08 e relativa sintesi  
[inserito il 04 Giugno 2008 ]  
Parere della Corte dei Conti Lombardia n. 28/08 e relativa sintesi  
[inserito il 04 Giugno 2008 ]  
Parere della Corte dei Conti Lombardia n. 29/08 e relativa sintesi. [inserito il 04 Giugno 2008 ]  
Decreto del Ministero dello Sviluppo economico 27 marzo 2008, n. 87, [inserito il 27 Maggio 2008 ]  
Circolare F.P. 4-2008 Linee guida ed indirizzi in materia di mobilità. [inserito il 23 Aprile 2008 ]

	<p><u>Circolare F.P. 5-2008 Linee guida stabilizzazione</u> [inserito il 23 Aprile 2008 ]</p> <p><u>Regolamento relativo al credito d'imposta alle imprese per i costi sostenuti per ricerca e sviluppo.</u> [inserito il 21 Aprile 2008 ]</p> <p><u>Pareri UPPA n. 25, 26, 27, 28, 29 del 2008 con le relative legende</u> [inserito il 11 Aprile 2008 ]</p> <p><u>Parere FP UPPA n. 23/08 -Interpretazione art. 3comma 59 legge 24 dicembre 2007, n. 244 – contratti di assicurazione per copertura rischi derivanti dall'espletamento dei compiti istituzionali</u> [inserito il 28 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Deliberazione n. 37/08 Corte dei Conti e relativa legenda, con allegata la Deliberazione n. 10/08 Corte dei Conti</u> [inserito il 25 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Circolare DFP 2/08 e relativa legenda.</u> [inserito il 25 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Circolare DFP 3/2008 e relativa legenda.</u> [inserito il 25 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Decreto Mef 40/08</u> [inserito il 19 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Finanziaria 2008 - Slides</u> [inserito il 12 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Finanziaria 2008 - Commento dell'Ufficio Studi CoDAU 5 marzo 2008</u> [inserito il 11 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Finanziaria 2008 - Documento integrativo</u>[inserito il 11 Marzo 2008]</p> <p><u>Commento al D.Lgs.17/2008 - Immigrazione ricercatori stranieri</u> [inserito il 11 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Commento al Decreto milleproroghe (DL 248/07)</u> [inserito il 11 Marzo 2008 ]</p> <p><u>Parere UPPA (Ufficio Personale Pubbliche Amministrazioni) n. 10 del 28/01/2008 su Finanziaria 08 art. 3 co. 76-79.</u> [inserito il 12 Febbraio 2008 ]</p> <p><u>Art. 3, comma 59, L. 244/2007(Finanziaria 2008): orientamenti interpretativi</u> [inserito il 08 Febbraio 2008 ]</p> <p><u>Circolare Funzione Pubblica n. 1 del 24 gennaio 2008 e sommario sul tetto retributivo.</u> [inserito il 04 Febbraio 2008 ]</p> <p><u>Parere FP UPPA n. 5 del 21 gennaio 2008 e Sommario sul Parere</u> [inserito il 04 Febbraio 2008 ]</p> <p><u>Comunicazioni obbligatorie - circolare del Ministero del Lavoro 8371/2007</u> [inserito il 17 Gennaio 2008 ]</p> <p><u>Finanziaria 2008 - Commento dell'Ufficio Studi CoDAU</u> [inserito il 17 Gennaio 2008 ]</p> <p><u>Decreto milleproroghe (DL 248/07)</u> [inserito il 09 Gennaio 2008 ]</p> <p><u>D.M. 30/10/2007 sulle comunicazioni obbligatorie</u> [inserito il 04 Gennaio 2008 ]</p>
Output/Altro	<p>RASSEGNA NORMATIVA curata da: avv. Giuseppe Bredice, avv. Raffaele Moscuza, avv. Valerio Albanese, dott.ssa Michela Brioschi (Polimi).</p> <p>La rassegna normativa ha avuto pubblicazione mensile nel triennio 2008-2010 e ha raggiunto tre obiettivi:</p> <p>1) ha consentito agli operatori di reperire le più significative novità legislative e di realizzarne un costante monitoraggio; 2) è diventata un punto di incontro e di confronto del dibattito sulla normativa universitaria fra coloro che, in trincea, sono chiamati ad applicarla ogni giorno;</p> <p>3) ha altresì fornito agli operatori ogni altra notizia idonea a</p>

	soddisfare il bisogno di informazione e conoscenza. L'attività è stata svolta in autonomia e senza un coordinamento diretto tra gli uffici legali dei due Politecnici. Attività che completa e amplia la portata complessiva del lavoro CoDAU in materia.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## CONTROLLO DI GESTIONE

Responsabile	Emma Varasio
Obiettivi	Progettare e realizzare un sistema per la programmazione e il controllo negli Atenei.
Questioni affrontate	Gli obiettivi del controllo. La definizione del meta-modello e delle sue dimensioni principali: il sistema dei Key Performance Index (KPI); il sistema di contabilità analitica; il sistema di budgeting/previsionale/simulazione. I modelli per la programmazione. La costruzioni di 'applicazioni prototipo'.
Output/Attività svolta	Assemblea CoDAU Nord: "Il sistema per la programmazione e il controllo negli Atenei", Verona, 7.7.2010. Programma e documentazione disponibile all'indirizzo: <a href="http://www.CoDAU.it/comunicazioni/scheda.php?id_elemento=211&amp;nome_cat=Gruppi%20interregionali">http://www.CoDAU.it/comunicazioni/scheda.php?id_elemento=211&amp;nome_cat=Gruppi interregionali</a>
Varie	Questa attività è stata svolta nell'ambito di un apposito gruppo di lavoro composto dai Controller di alcuni Atenei italiani e coordinato dal prof. Giovanni Azzone (Polimi). La formazione del gruppo è stata promossa da CINECA, con l'obiettivo di definire un "meta-sistema" di pianificazione e controllo caratterizzato da una struttura modulare così da consentire ad ogni singolo ateneo una configurazione adatta alle proprie specificità. Allo scopo di condividere con gli altri Atenei le riflessioni effettuate, di mostrare i risultati raggiunti, oltre al convegno e al volume sopra riportati, CoDAU intende interiorizzare l'esperienza ampliando la partecipazione al gruppo precedentemente costituito. In questo modo, ci si propone di rispondere all'esigenza, da più parti manifestata, di promuovere una maggior sensibilizzazione dei Direttori Amministrativi e dei Dirigenti Universitari in merito alle problematiche del controllo di gestione e alla disponibilità di nuovi e rilevanti strumenti gestionali.

## CoDAU NORD

Responsabile	Emma Varasio
Persone coinvolte	Partecipanti agli eventi: circa 400 da circa 70 Atenei
Obiettivi	Approfondimento di problematiche gestionali di particolare rilevanza e attualità favorendo il coinvolgimento e il rapporto tra gli Atenei attraverso l'organizzazione di eventi specifici nelle sedi universitarie del Nord Italia.
Incontri effettuati	Assemblee: Venezia, 4 luglio 2008; Pavia, 20 marzo 2009; Firenze, 24 febbraio 2010; Bologna, 26 marzo 2010; Verona, 7 luglio 2010.
Questioni affrontate	<p>La distinzione delle Società a partecipazione pubblica in Società "in house" e Società "non in house";</p> <p>Analisi dell'impatto normativo sulla gestione delle attività universitarie svolte attraverso le società strumentali;</p> <p>I rapporti di lavoro nell'ambito delle esternalizzazioni.</p> <p>Il bilancio sociale negli Atenei:</p> <p>Governance, stakeholder e accountability nella rendicontazione sociale;</p> <p>L'importanza della responsabilità e del bilancio sociale nel nuovo contesto;</p> <p>Il bilancio sociale dell'Università degli Studi di Ferrara;</p> <p>Il bilancio sociale dell'Università degli Studi di Trieste.</p> <p>L'innovazione organizzativa:</p> <p>Il progetto QUATAM (QUALità ATtività AMministrative) dell'Università degli Studi dell'Insubria</p> <p>Efficienti perché pubblici: la riorganizzazione dei processi per l'efficienza gestionale dell'Università degli Studi di Ferrara;</p> <p>La riorganizzazione del settore ricerca e delle relazioni internazionali in un percorso di qualità dell'Università degli Studi di Firenze.</p> <p>L'applicazione del D.Lgs. 150/2009 nel sistema universitario:</p> <p>La filosofia complessiva della riforma;</p> <p>Vincoli e opportunità;</p> <p>Tempi di applicazione e responsabilità gestionali.</p> <p>Il Sistema per la Programmazione e il Controllo negli Atenei:</p> <p>Scelte progettuali;</p> <p>Sistema informativo di supporto;</p> <p>Il cruscotto direzionale</p> <p>La logica ABC per la programmazione del personale;</p> <p>La programmazione finanziaria triennale.</p>
Output/Altro	Materiale e documentazione disponibile pubblicata sul sito <a href="http://www.CoDAU.it/comunicazioni/scheda.php?id_elemento=179&amp;nome_cat=Gruppi_interregionali">"http://www.CoDAU.it/comunicazioni/scheda.php?id_elemento=179&amp;nome_cat=Gruppi_interregionali"</a>

## CoDAU CENTRO

Responsabile	Riccardo Grasso
Atenei coinvolti	Circa 70 Atenei
Persone coinvolte	Circa 200 persone
Obiettivi	Riflessioni su tematiche oggetto di provvedimenti normativi o di particolare rilevanza.
Incontri effettuati	Perugia, 7 maggio 2009 Incontro di lavoro; Firenze, 8 maggio 2009 Seminario – Laboratorio delle idee “dal dire al fare”; Ancona, 11 settembre 2009 Incontro di lavoro.
Questioni affrontate	Problematiche inerenti l’applicazione della ministeriale n. 478 del 27/03/09 in relazione alla L. 1/2009; novità nei rapporti tra Università, Regione e Aziende Sanitarie; riflessioni sui provvedimenti di recente emanazione (L. 69/2009, L. 102/2009, ANVUR e FFO 2009).
Output/Documenti prodotti	Elaborazione quesito al MIUR. Documenti prodotti: 1) “La gestione del personale destinato ad operare in sistemi integrati” a cura della Dott.ssa M. Orfeo e del Dott. L. Setti (Dirigente AOUC ); 2) “La gestione delle attività istituzionali di ricerca e didattica in un’ottica di integrazione tra i sistemi” a cura della Dott.ssa M. Catania; 3) “Commento su alcune delle novità introdotte dalla legge 69/2009 e dal D.Lgs. 78/2009 convertito il legge 102/2009” a cura di Lorianò Bigi; 4) “Presentazioni e considerazioni al Regolamento ANVUR” a cura di Riccardo Grasso; 5) “FFO 2009” a cura di Riccardo Grasso.
Output/Altro	Materiale e documentazione disponibile pubblicato sul sito: “ <a href="http://www.CoDAU.it/comunicazioni/index.php">http://www.CoDAU.it/comunicazioni/index.php</a> ”
Varie	Alcune attività si sono svolte come workshop coordinandosi con il CoDAU nazionale

## SANITA'

Responsabile	Federico Gallo
Atenei coinvolti	Tutti e 36 Atenei con sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia
Persone coinvolte	Circa 50 referenti presenti nella mailing list (vedi sito <a href="http://www.rettorato.unipmn.it">www.rettorato.unipmn.it</a> )
Obiettivi	Costruire un percorso di conoscenze comuni in ambito universitario in grado di affrontare la complessa gestione dei rapporti tra Università e SSN. In questi due anni si è avuto cura di costruire una apposita sezione (Azienda Ospedaliero-Universitaria) del sito <a href="http://www.rettorato.unipmn.it">www.rettorato.unipmn.it</a> dove è stato inserito e catalogato,

	diviso per Regioni italiane, tutto il materiale utile di approfondimento (Protocolli di Intesa, Accordi tra Regione ed Atenei, etc..). Oggi è possibile avere, previa consultazione dei documenti presenti sul sito, un buon quadro di insieme sullo stato dell'arte di tali rapporti.
Incontri effettuati	16 gennaio 2009 Vercelli - 8 maggio 2009 Firenze
Questioni affrontate	Quelle presenti nel programma di attività del gruppo (vedi sito).
Output/Attività svolta	Tutto il materiale: dai quesiti presenti nella rubrica "il Pungolo", alla giurisprudenza, ai Protocolli di intesa regionale, le tabelle di applicazione dei CCNL Dirigenza medica, etc., è visibile sul sito web.
Output/Documenti prodotti	Tra i molti documenti prodotti, cito i due DIAGRAMMI allegati che sono il frutto di un mio studio di approfondimento nazionale che fa esattamente il quadro della situazione giuridico-organizzativa nazionale (vedi sito).
Output/Altro	Se di output si può parlare, segnalo il "clima di aiuto" e solidarietà tra colleghi presente all'interno del gruppo. Anche questo ritengo è un buon risultato per il lavoro portato avanti.

## CONTABILITA' E AMMINISTRAZIONE

Responsabile	Daniele Livon
Atenei coinvolti	Università di Udine, Ferrara, Bologna e Napoli Orientale
Persone coinvolte	Daniele Livon, Clara Coviello, Giuseppe Giunto, Paolo Vicini
Obiettivi	Il lavoro svolto è stato finalizzato di volta in volta all'analisi, elaborazione e supporto, attraverso il CoDAU, di documenti utili all'applicazione e comprensione delle novità normativa nell'ambito di lavoro di interesse. Questi aspetti sono stati curati attraverso il concreto supporto collaborativo delle persone coinvolte con le quali è stato condiviso un percorso di confronto sui temi affrontati, di suddivisione e di approfondimento dettagliato di questioni specifiche e, infine, di realizzazione dei documenti proposti al CoDAU.
Incontri effettuati	L'attività si è svolta prioritariamente attraverso collegamenti/confronti/scambio e condivisione di documenti via posta elettronica.
Questioni affrontate	Decreto Interministeriale 30 aprile 2008 - Bilancio consolidato e limite indebitamento degli atenei; Legge 196/2009 - Legge di contabilità e finanza pubblica; D.lgs 18/2010 - IVA e rapporti con l'estero; Legge 1/2009 - FFO e Indicatori quota 7%.

Output/Attività svolta	Assemblea: "Quale contabilità pubblica", Catania, 16 aprile 2010; Partecipazione: Aprile - Giugno 2010 - Partecipazione in rappresentanza del CoDAU ai 2 incontri organizzati dal CNVSU.
Output/Documenti prodotti	Documento su: "Bilancio Consolidato" approvato dalla Giunta Esecutiva del giugno 2008; "Bilancio Consolidato e Indebitamento - Stato dell'arte" presentato nella Giunta Esecutiva del novembre 2008; "Commento e applicazioni del D.I. 90/09 - Ridefinizione dei limiti all'indebitamento degli atenei" presentato nella Giunta Esecutiva del settembre 2009; "Sintesi degli aspetti principali della riforma del bilancio dello stato e delle amministrazioni pubbliche (legge 196 del 31/12/2009)" presentato nella Giunta Esecutiva del marzo 2010; "Approfondimento degli articoli della legge 196/2009" presentato nella Giunta Esecutiva del marzo 2010; "Principali novità in tema di IVA nei rapporti con l'estero" presentato nella Giunta Esecutiva del marzo 2010.
Output/Altro	Sintesi dell'incontro su "Gli indicatori del 7% del FFO, riflessioni" organizzato da CNVSU e presentato in Giunta Esecutiva nell'aprile 2010.

## DIDATTICA E QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA

Responsabile	Aldo Tommasin
Atenei coinvolti	Università di: Bologna, Catania, Firenze, Trento, Siena Stranieri, IUAV e Politecnico di Torino
Persone coinvolte	Polito: Ilaria Adamo, Dirigente Area Gestione Didattica; Unibo: Morena Gervasi, Dirigente Area Formazione; Unict: Giuseppe Caruso, Dirigente Area Didattica e Ricerca; Unifi: Vincenzo De Marco, Dirigente Area Servizi Didattica e Ricerca;; Unitn: Paolo Zanei, Dirigente Direzione Didattica e Servizi agli Studenti; Unisi: Alessandro Balducci, D.A.
Obiettivi	Il gruppo ha i seguenti obiettivi: approfondire gli aspetti normativi e di contesto giuridico dell'autonomia didattica, così come declinata dal D.M. 270/2004 e dai decreti delle classi; individuare le tematiche essenziali connesse ai "requisiti qualificanti" e le relazioni con la programmazione triennale, come parte e sviluppo del processo di accreditamento dei corsi di studio e dell'offerta formativa, anche con riguardo al tema dell' e-learning; elaborare le linee guida per la redazione di uno schema del regolamento didattico di ateneo e dei corsi di studio; individuare le principali ricadute gestionali (risorse umane e tecnologiche) da cui possano derivare proposte di miglioramento ed innovazione dei servizi

	alla didattica, con riguardo ai mestieri e alle professioni che nell'ambito del sistema di gestione delle università sono necessari per la gestione dei processi di progettazione, programmazione ed erogazione dell'offerta didattica.
Incontri effettuati	11 aprile 2008 Università degli Studi di Firenze 28 maggio 2008 Politecnico di Torino 19 settembre 2008 Università degli Studi di Reggio Calabria 28 novembre 2008 Università degli Studi Di Bologna
Questioni affrontate	Accreditamento delle strutture didattiche e definizione dei modelli di qualità dei corsi di studio; requisiti necessari e qualificanti (programmazione triennale; numero programmato e studenti part – time); Regolamenti didattici di Ateneo (parte generale) e Regolamenti didattici dei Corsi di studio; Titoli congiunti/doppi.
Output/Attività svolta	Organizzazione del Convegno CoDAU "La qualità nella didattica e nella ricerca: correlazioni e strumenti" nell'Ambito dell'Assemblea del 26 gennaio 2009, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
Output/Documenti prodotti	Documento di commento e osservazioni ottobre 2009 sulla nota 4 settembre 2009, n. 160 "Razionalizzazione dell'offerta formativa".
Varie	Il gruppo non si è riunito nel corso dell'ultimo anno, in attesa dell'emanazione del decreto di recepimento delle direttive contenute nella nota 160/2009. In futuro si può riunire l'attività del Gruppo di lavoro con quello coordinato dalla collega Assunta Marrese relativamente ai servizi agli studenti.

## SERVIZI AGLI STUDENTI

Responsabile	Assunta Marrese
Atenei coinvolti	Università dell'Insubria, Messina, Siena, Milano, Calabria, Aquila, Camerino, Basilicata, Bologna e IUAV, LUMSA, SS Sant'Anna, Firenze
Persone coinvolte	Insubria: Fedrico Raos, Dirigente dell' Area Affari Generali e del Patrimonio; Messina: Fausto Gennuso, Dirigente Servizi Didattici, Ricerca ed Alta Formazione; Siena: Giuseppe Giordano, Responsabile Area Servizi allo studente, Divisione Servizi alla Carriera dello Studente; Milano: Emanuela Della Valle, Capo Divisione Segreterie Studenti; Calabria: Francesco Santolla, Dirigente Area Didattica L'Aquila: Gilda Vitacolonna, Coordinatrice dell'Area Cittadinanza Studentesca; Camerino: Francesca Magni, Responsabile dell'Area servizi agli studenti e internazionalizzazione; Basilicata: Rocchina Santoro, Ufficio Segreteria Studenti; Bologna: Elisabetta De Toma, Dirigente Area Servizi agli Studenti; IUAV: Lucia Basile,

	Dirigente Area Servizi alla Didattica; LUMSA: Bruna Marro; SS Sant'Anna: Chiara Busnelli, Responsabile Coordinamento Operativo Divisione Formazione Universitaria e alla Ricerca; Firenze: Vincenzo De Marco, Dirigente Area dei Servizi alla Didattica e alla Ricerca.
Obiettivi	Portare i vari atenei a confrontarsi sulle politiche e sulle procedure adottate in merito ai servizi agli studenti anche in relazione alle diverse leggi regionali in materia e al tavolo tecnico ministeriale sulla mobilità.
Incontri effettuati	8 settembre 2010, Milano
Varie	Il Gruppo di lavoro era sorto alcuni anni fa con il Coordinamento della collega Francesca Bitetti D.A. di Venezia Cà Foscari. Con la sua andata in pensione l'attività si era fermata e viene attualmente rilanciata nella sua operatività.

## ORGANIZZAZIONE INTEGRATA/ESTERNALIZZATA DI SERVIZI

Responsabile	Antonella Bianconi
Atenei coinvolti	Università di: Trieste, Basilicata, Urbino, Aquila, Cagliari, Bologna, Pisa, Parma, Reggio Calabria, Torino, Verona, Politecnico di Milano, Perugia Stranieri, SS Sant'Anna, SISSA, Siena Stranieri, Torino
Persone coinvolte	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Antonella Bianconi (coordinatore gruppo di lavoro e coordinatore <i>sottogruppo 3 – Modelli di fusione e federazione</i>)</li> <li>● Antonio Di Guardo, Mario Giannone Codiglione, Enzo Fragapane, Fabrizio Cherchi, Alessandro Balducci, Riccardo Grasso, Giuliana Zotta Vittur, Antonio Romeo e Antonio Salvini: aderenti <i>sottogruppo 3</i></li> <li>● Elena Perini (coordinatore <i>sottogruppo 2 - Ipotesi di servizi gestiti in aggregazione</i>)</li> <li>● Laura Bertazzoni, Pietro Di Benedetto, Fulvio Scarpelli, Adriana Belli, Vilma Garino, Antonio Marotta, Filomena Lapenna, Silvana Ablondi, Stefano Manetti e Luca Bardi: aderenti <i>sottogruppo 2</i></li> <li>● Luciano Rebonato (coordinatore <i>sottogruppo 1 – Esternalizzazioni di attività</i>)</li> <li>● Aurelia De Simone, Claudio Dal Pozzo, Antonio Marotta e Filomena Lapenna: aderenti <i>sottogruppo 1</i></li> </ul>
Obiettivi	Analizzare, mediante un'indagine tra gli Atenei aderenti al CoDAU, l'esistenza di modelli organizzativi che prevedono integrazione di attività e di funzioni, condivisione di costi e di competenze tra diversi Atenei o tra Atenei e altri Enti per migliorare i servizi da erogare anche mediante la proposta di

	<p>soluzioni innovative in linea con quanto previsto dal DDL università; studiare le ipotesi di esternalizzazione dei servizi e delle attività esistenti nell'ambito delle Università al fine di elaborare un modello di valutazione della convenienza delle scelte da operare. L'obiettivo finale del Gruppo di lavoro consiste nella redazione di un documento che contenga i risultati dell'analisi svolta e alcune riflessioni che possano essere utilizzate per avviare processi d'innovazione organizzativa.</p>
Incontri effettuati	<p>Si sono svolti 2 incontri plenari nei seguenti luoghi: Perugia e Roma, mentre il <i>sottogruppo 2</i> si è incontrato 2 volte a Pisa e il <i>sottogruppo 1</i> si è incontrato 1 volta a Pisa.</p>
Questioni affrontate	<p>Individuazione degli ambiti di indagine; Predisposizione e validazione del questionario da inviare alle Università per rilevare la situazione in ordine alle esperienze di integrazione/condivisione di servizi e di esternalizzazione di attività; Inquadramento teorico, sulla base di alcuni esempi pratici, del modello di integrazione e del modello di esternalizzazione; Realizzazione dell'indagine e presentazione dei risultati.</p>
Output/Attività svolta e Documenti prodotti	<p>Il Gruppo di lavoro, che ha lavorato anche grazie alla predisposizione di una casella di posta elettronica (gdlinTEGRAServizi.CoDAU@unistrapg.it), si è servito di lettere, mail e verbali per svolgere la propria attività a distanza. Nell'ambito della rilevazione riguardante i servizi integrati e le attività esternalizzate sono stati prodotti: a) un questionario, composto da due sezioni, per la raccolta delle esperienze presso gli atenei italiani; b) un report contenente l'elaborazione e la presentazione dei dati, corredati da grafici e commenti descrittivi.</p>

## ICT

Responsabile	Fabrizio Pedranzini - Aldo Tommasin
Atenei coinvolti	<p>Università di: Sannio, Brescia, Milano, Bicocca, Modena e Reggio Emilia, Parma, Pavia, Pisa, Roma La Sapienza, Torino, Trento, Trieste, Udine, Venezia, Verona, Politecnico di Milano e di Torino, IUAV, SS Sant'Anna, Perugia Stranieri.</p>
Persone coinvolte	<p>Dirigenti responsabili dei sistemi informativi e delle tecnologie ICT negli Atenei.          Ad essi si sono aggiunti, su indicazione di tali responsabili, esperti su specifiche tematiche tecniche e contesti applicativi. In totale, ad agosto 2010, fanno parte del 55 persone.</p>
Obiettivi	<p>Il Gruppo di lavoro "ICT" si pone l'obiettivo di realizzare una rete</p>

	<p>dei Responsabili dei sistemi informativi delle Università finalizzata alla condivisione delle esperienze, alla risoluzione di problemi comuni ed alla realizzazione di iniziative congiunte. Il Gruppo di lavoro è nato per iniziativa di: Franco Bisi (Unife), Flavio Ferlini (Unipv), Luisa Ferrario (Unimi), Otello Martin (Ca Foscari), Andrea Mongera (Unitn), Cristina Mugnai (Unifi), Luisella Sironi (Bicocca), Fabrizio Pedranzini (Polimi) Tiziano Tesselli (Unipi), Aldo Tommasin (IUAV) ed intende perseguire tale obiettivo attraverso le seguenti azioni:</p> <p>costruire un insieme di relazioni stabile e favorire un costante confronto di esperienze nell'ambito dei Sistemi Informativi e dell'applicazione dell'ICT alla specifica realtà universitaria; promuovere la circolazione di informazioni, dati e conoscenza tra le fonti esterne e i settori interni d'Ateneo coinvolti nelle problematiche dei Sistemi Informativi e dell'applicazione dell'ICT; valorizzare le competenze manageriali, funzionali e tecniche già esistenti e favorirne una motivata e continua crescita attraverso il lavoro di gruppo, degli incontri con esperti, l'organizzazione di iniziative di formazione comuni, job Exchange, ecc. ; confrontare i diversi approcci ai problemi comuni, condividere le migliori soluzioni e promuovere il riutilizzo di "buone pratiche"; aumentare la rappresentatività delle istanze proprie degli Atenei nei confronti di tutti gli interlocutori esterni, attraverso la discussione e sintesi di posizioni comuni nell'ambito dei Sistemi Informativi e dell'applicazione dell'ICT alla specifica realtà universitaria; anticipare lo sviluppo di nuovi servizi basati all'utilizzo di tecnologie innovative o standard emergenti, promuovendo dei progetti pilota e condividendone i risultati; approfondire insieme l'impatto di leggi e normative specifiche sui servizi informatici d'Ateneo e promuovere la stesura di regolamenti tipo facilmente adattabili alle diverse situazioni; creare dei collegamenti con analoghe iniziative e reti professionali in ambito europeo per favorire la crescita armonizzata di un sistema di servizi internazionale.</p>
<p>Incontri effettuati</p>	<p>Nella fase iniziale (settembre-dicembre 2009) i promotori del Gruppo si sono incontrati in molteplici occasioni per definire i dettagli dell'iniziativa ed organizzare le successive attività. L'iniziativa è stata poi presentata nel corso dell'Assemblea dal titolo <i>"L'impatto delle ICT sui processi e i servizi delle università"</i> svoltosi a Venezia il 29 gennaio 2010 e contestualmente è stato chiesto a ciascun Ateneo di individuare e segnalare i nominativi dei referenti da inserire nel Gruppo di lavoro.</p> <p>Si è inoltre convenuto, per favorire il confronto, lo scambio diretto di informazioni e la conoscenza dei membri della community, di riunire il Gruppo con cadenza semestrale.</p> <p>Il primo incontro si è svolto il 4 maggio 2010 presso il Politecnico di Milano ed ha avuto il seguente Ordine del Giorno:</p> <p>Gruppo di lavoro ICT: confronto sull'articolazione, organizzazione e gestione delle future attività    Benchmarking dei sistemi informativi universitari    Organizzazione di un Workshop sul nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale    Provvedimento sugli Amministratori di Sistema: confronto</p>

	<p>sulle soluzioni adottate dagli Atenei e sulle criticità rilevate          Attivazione e gestione delle caselle PEC: confronto sulle          soluzioni adottate dagli Atenei e sulle criticità rilevate          Scambi di dati con il Ministero: censimento dei flussi, criticità          rilevate, rapporti con il CINECA</p> <p>Il prossimo incontro del Gruppo di lavoro di svolgerà il giorno          23 settembre 2010 in occasione del Convegno Annuale del          CoDAU previsto per i 2 giorni successivi. L'ordine del giorno          dell'incontro è in via di definizione.</p>
Questioni affrontate	<p>Le tematiche di carattere ed interesse più generale vengono          affrontate nel corso degli incontri semestrali mentre gli          argomenti di discussione/approfondimento online hanno          usualmente, ma non necessariamente, carattere più specifico.          I temi affrontati sono riconducibili a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Applicativi gestionali</li> <li>Infrastrutture e piattaforme tecnologiche</li> <li>Normativa, regolamenti, standard, linee guida</li> <li>Contratti e forniture</li> <li>Organizzazione, struttura e servizi</li> </ul>
Output/Altro	<p>Per supportare concretamente la nascente community è stato          realizzato, utilizzando il SW open source Moodle e grazie al          contributo tecnico dell'Università di Pavia, un sito web          (<a href="http://formazione.unipv.it/course/view.php?id=25">http://formazione.unipv.it/course/view.php?id=25</a>) tramite il          quale i membri del Gruppo di lavoro interagiscono e condividono          la documentazione. Al materiale è stata data un'opportuna          strutturazione per argomenti a ciascuno dei quali risultano          associati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Forum</li> <li>Wiki</li> <li>Documenti</li> </ul>

## RICERCA

Responsabile	Claudio Borio
Atenei coinvolti	<p>Università di: Roma "La Sapienza", Pavia, Politecnico Torino,          Perugia Statale, Milano Statale, Milano Politecnico, Bologna,          Modena e Reggio Emilia, della Calabria, Padova, Udine, Firenze,          Ferrara, Scienze Gastronomiche, Torino Statale, Trieste, Pisa,          Trento, Piemonte Orientale, Verona, Venezia "Ca' Foscari",          Cattolica, Roma Tor Vergata.</p>
Persone coinvolte	<p>Circa 50. C'è poi un nucleo ristretto di una decina di persone          che, in rappresentanza di altrettante università, elaborano le          questioni da trattare, tengono i rapporti con enti istituzionali,          coordinano le riunioni ed elaborano i documenti ufficiali.</p>
Obiettivi	<p>Confronto tra gli atenei sulle questioni riguardanti la ricerca          scientifica, confronto tra il Gruppo e gli interlocutori istituzionali:          MIUR – MISE – MEF -CRUI – APRE. Interazione con i suddetti          enti mediante la partecipazione a gruppi di lavoro.</p>

Incontri effettuati	Nel triennio 2008-2010 sono stati effettuati mediamente da 3 a 4 incontri l'anno. In particolare nel 2010 si sono svolti tre incontri, Milano (17 febbraio) Pollenzo (24 e 25 marzo), Bologna (12 maggio). Il prossimo incontro è previsto a Venezia - Ca' Foscari a metà ottobre 2010. Si sono inoltre svolti numerosi incontri tecnici preparatori.
Questioni affrontate	Perenzione dei residui passivi a valere sui progetti FIRB e FAR (legge finanziaria 2008); Piano Nazionale della Ricerca 2009-2013; CUP, Codice Unico di Progetto; Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale, proposte su bandi PRIN 2008 e 2009; Calcolo del tempo produttivo sui progetti di ricerca e rilevazione dei tempi di lavoro; Valutazione Quinquennale della Ricerca 2003-2008; VIII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Scientifico e tecnologico dell'Unione Europea; Discussione e verifica dei rapporti tra Università e APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea; Controllo preventivo della Corte dei Conti sui contratti di collaborazione coordinata e continuativa e impatto sui progetti di ricerca europea; Ricercatori a tempo determinato e possibilità di utilizzo di tale strumento nei progetti di ricerca nazionali ed internazionali; Problematiche di eleggibilità IRAP; Semplificazione procedure VII e VIII programma quadro; Problematiche legate alle banche dati di progetti sia nazionali che internazionali; Procedure di audit e confronto di esperienze sui Programmi Quadro.
Output/Attività svolta	<p>Incontro MISE - 4 giugno 2009 sulle problematiche del Bando Industria 2015; Incontro del 17 aprile 2009 con il Dott. Luciano Criscuoli e l'Ing. Mauro Massulli sui problemi della ricerca nazionale.</p> <p>Sono stati costituiti ed hanno concluso i lavori 4 gruppi di lavoro interni al CoDAU:  <u>Gruppo 1: Consortium Agreement</u>, Coordinatore: Laura Fulci - Politecnico di Torino  <u>Gruppo 2 a: Audit e Rendicontazione</u>      Coordinatore: Barbara Rebecchi - Università di Modena e Reggio Emilia  <u>Gruppo 2 b: Personale e Time Sheet</u>      Coordinatore: Marco Degani - Università di Bologna  <u>Gruppo 3 - modelli organizzativi</u>      Coordinatore: Luca Bardi - Politecnico di Milano</p> <p>Si è partecipato a due gruppi di lavoro con altri soggetti: partecipazione al gruppo di lavoro costituito presso il MEF per il CUP - Codice Unico di progetto; partecipazione al Gruppo di lavoro MIUR-CoDAU-Enti Pubblici di ricerca sugli audit interni del Bando PRIN 2009.</p> <p>Inoltre si sta partecipando al gruppo di lavoro MIUR-CoDAU-APRE-CRUI sulla ricerca scientifica nazionale ed internazionale che ad oggi ha svolto 5 riunioni da cui sono emerse le prime riflessioni sulle modalità da attuare per migliorare i servizi dell'APRE nei confronti dei Soci Università.</p>

<p>Output/Documenti prodotti</p>	<p>Elaborazione di bozza di circolare attualmente all'esame del Dott. Masia sul "Tempo produttivo del personale docente e ricercatore coinvolto in progetti di ricerca e sistema di rilevazione dell'impegno" – Barbara Rebecchi; commenti alla Bozza PNR 2009-2013 – Marco Degani; documenti finali dei gruppi di lavoro: <u>Gruppo 1: Consortium Agreement</u> - Laura Fulci, <u>Gruppo 2 a: Audit e Rendicontazione</u> - Barbara Rebecchi , <u>Gruppo 2 b: Personale e Time Sheet</u> - Marco Degani, <u>Gruppo 3 - modelli organizzativi</u> - Luca Bardi; documento "La normativa e i possibili sviluppi applicativi del Codice Unico Progetto (CUP) in Ateneo" - Gerardo D'Errico; documento "Audit della Commissione Europea al Politecnico di Torino" - Maria Schiavone; documento "Politecnico di Torino: percorso verso la contabilità economico-patrimoniale e il full-cost" – Laura Pedron; documento "Linee guida per la determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca presso le Università italiane" - Barbara Rebecchi e Marco Degani; documento "Il metodo dell'OVERALL sul bilancio finanziario" - Laura Pedron; documento "La valutazione quinquennale della ricerca" - Adele Del Bello; documento "Gli AUDIT nel VII Programma Quadro - Verdiana Bandini e Vanessa Ravagni; Commento al Bando Pon/MIUR 2007/2013 – Emanuela Pavia; documento "Il trattamento fiscale delle azioni finanziate nell'ambito del VII Programma Quadro Ricerca e Sviluppo Tecnologico UE" - Nila Colledani; documento "Prime riflessioni sulla semplificazione dell'VIII Programma Quadro dell'Unione Europea" – Gerardo D'Errico e Angelo Casertano; Confronto Participat Portal/ Data base CORDIS, Febbraio 2010 - Laura Fulci</p>
<p>Output/Altro</p>	<p>Si sono organizzate due Assemblee CoDAU, il 28 ottobre 2008 al Politecnico di Milano dal titolo "La ricerca scientifica negli atenei tra valutazione e nuovi scenari" e il 9 giugno 2009 a Roma – MIUR dal titolo "Riflessioni sulla ricerca scientifica negli atenei italiani".      Inoltre è stata inoltrata una lettera alla Commissione Europea - DGF Sviluppo – Unità LIFE e c.c. Ministero Ambiente del 7.6.2010 sulla questione dell'ammissibilità dell'IRAP su programmi di ricerca LIFE e successiva risposta del 1° luglio 2010</p>
<p>Varie</p>	<p>Tutti i documenti elaborati dal Gruppo CoDAU Ricerca, i verbali delle riunioni e i resoconti degli incontri dei vari gruppi di lavoro con gli enti istituzionali sono pubblicati sul sito <a href="http://www.CoDAU.it">www.CoDAU.it</a></p>