



C O D A U

Convegno dei Direttori generali
delle Amministrazioni Universitarie

ASSEMBLEA CODAU

10 febbraio 2022

Comunicazioni del Presidente

Ing. Alberto Scuttari



- **il miglioramento delle infrastrutture edilizie degli Atenei, dedicate alla ricerca, alla didattica e alla residenzialità universitarie:** il futuro del campus universitario in chiave di sostenibilità, la ricerca di equilibrio tra le opportunità fornite dalle tecnologie e il valore esperienziale della relazione umana, l'attrattività del sistema verso la comunità studentesca internazionale (residenze, impianti sportivi, spazi studio, spazi di team).
- **la digitalizzazione dei processi, l'integrazione dei sistemi informativi e il governo degli indicatori.** Le Università sono chiamate a sostenere e implementare dinamicamente i processi di trasformazione digitale del Paese, ampliando il numero dei laureati con le **competenze funzionali allo sviluppo di tale processo**, di cui è nota l'attuale grave carenza sul mercato delle professioni. In questo ambito di azione è necessaria un'alleanza con i territori e con il mondo dell'impresa, sia per riqualificare l'offerta formativa di primo e di secondo livello, sia per potenziare i percorsi di formazione permanente.
- **il potenziamento numerico e qualitativo del personale tecnico - amministrativo, attraverso la semplificazione delle regole del reclutamento e il focus sulle nuove competenze.** Gli obiettivi di una moderna gestione organizzativa richiedono agilità normativa, possibilità di reclutare figure e professionalità anche al di fuori di meccanismi tradizionali, mediante modelli che consentano di superare le attuali rigidità.
- **L'eliminazione o almeno l'importante attenuazione dei vincoli sulla spesa corrente degli atenei, nella consapevolezza che i nuovi investimenti richiesti agli atenei, per essere realizzati e per essere mantenuti, richiedono lavoro qualificato e hanno ricadute sui meccanismi della gestione.**



CoDAU: Dalla resilienza alla ripresa, siamo pronti!

Dal 30 settembre al 2 ottobre 2021, si è svolto a Roma il XVIII Convegno annuale dei Direttori generali e dei dirigenti delle Università italiane: hanno partecipato oltre 80 istituzioni universitarie pubbliche e private, con oltre 200 partecipanti, tra direttori generali e dirigenti.

COMUNICATO FINALE

Roma, 2 ottobre – durante il convegno annuale, i direttori generali e i dirigenti delle università italiane hanno approfondito, attraverso il confronto con gli illustri ospiti intervenuti, in quali condizioni il sistema universitario potrà svolgere, dopo la pandemia, il proprio ruolo a favore della ripresa del Paese.

In tale contesto, il Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) è una straordinaria opportunità di investimento sul capitale umano, sulla formazione, sulla ricerca e sulla terza missione e deve essere teso alla costruzione di un forte legame tra Atenei e mondo economico.

I manager universitari sono pronti a cogliere la sfida e ad usare con efficacia ed efficienza i nuovi strumenti e le nuove risorse che verranno messe a disposizione, intraprendendo con entusiasmo e competenza il ruolo di facilitatori e promotori della trasformazione all'insegna dell'innovazione.

Le Università hanno, d'altra parte, già imboccato la strada della ripartenza, garantendola quest'anno accademico la ripresa di tutte le attività istituzionali in presenza e in sicurezza, innovando i propri modelli organizzativi e applicando, per prime fra le Pubbliche Amministrazioni, le nuove regole previste per l'accesso alle strutture.

Per garantire risultati sostenibili e duraturi, che consentano di dare valore agli investimenti nazionali programmati fino al 2026, il CoDAU richiama la necessità assoluta di dedicare attenzione e risorse ad alcuni fattori abilitanti:

- il miglioramento delle infrastrutture edilizie degli Atenei, dedicate alla ricerca, alla didattica e alla residenzialità universitarie: il futuro del campus universitario in chiave di sostenibilità, la ricerca di equilibrio tra le opportunità fornite dalle tecnologie e il valore esperienziale della relazione umana, l'attrattività del sistema verso la comunità studentesca internazionale (residenze, impianti sportivi, spazi studio, spazi di team).
- la digitalizzazione dei processi, l'integrazione dei sistemi informativi e il governo degli indicatori. Le Università sono chiamate a sostenere e implementare dinamicamente i processi di trasformazione digitale del Paese, ampliando il numero dei laureati con le competenze funzionali allo sviluppo di tale processo, di cui è nota l'attuale grave carenza sul mercato delle professioni. In questo ambito di azione è necessaria un'alleanza con i territori e con il mondo dell'impresa, sia per riqualificare l'offerta formativa di primo e di secondo livello, sia per potenziare i percorsi di formazione permanente.
- il potenziamento numerico e qualitativo del personale tecnico - amministrativo, attraverso la semplificazione delle regole del reclutamento e il focus sulle nuove competenze. Gli obiettivi di una moderna gestione organizzativa richiedono agilità normativa, possibilità di reclutare figure e professionalità anche al di fuori di meccanismi tradizionali, mediante modelli che consentano di superare le attuali rigidità.
- L'eliminazione o almeno l'importante attenuazione dei vincoli sulla spesa corrente degli atenei, nella consapevolezza che i nuovi investimenti richiesti agli atenei, per essere realizzati e per essere mantenuti, richiedono lavoro qualificato e hanno ricadute sui meccanismi della gestione.

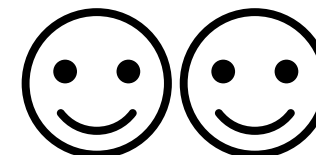
Il sistema universitario potrà svolgere il proprio compito accogliendo la sfida dei nuovi paradigmi adeguando i propri strumenti operativi alle nuove regole del gioco e rinforzando coerentemente le proprie strutture.

In questa direzione il CoDAU segnala l'urgente necessità di procedere celermente con i processi di semplificazione normativa e amministrativa e con l'ampliamento delle competenze anche attraverso il recupero di un più equilibrato rapporto fra risorse tecnico - amministrative e corpo docente.



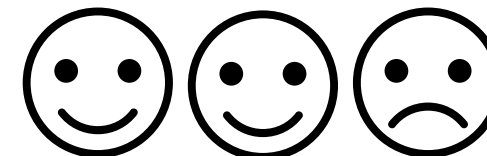
Il miglioramento delle infrastrutture edilizie degli Atenei, dedicate alla ricerca, alla didattica e alla residenzialità universitarie

- Bando edilizia (con 5 linee di azione)
- Bando legge 338 su residenze universitarie



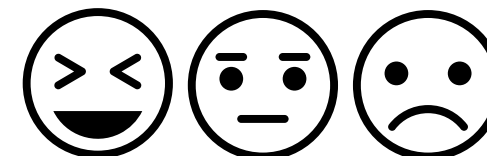
La digitalizzazione dei processi, l'integrazione dei sistemi informativi e il governo degli indicatori. Competenze funzionali allo sviluppo di tale processo.

- Convenzione atenei Dipartimento Funzione Pubblica
- PNRR Bandi ricerca
- Coinvolgimento dei DG nella Consulta di CINECA



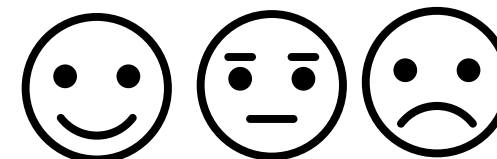
Il potenziamento numerico e qualitativo del personale tecnico - amministrativo, attraverso la semplificazione delle regole del reclutamento e il focus sulle nuove competenze.

- Legge di bilancio 2020. Art 297 e seguenti
- Survey sulle competenze digitali (Funzione Pubblica)
- Elenco nazionale dei DG degli atenei



L'eliminazione o almeno l'importante attenuazione dei vincoli sulla spesa corrente degli atenei

- Decreto attuazione PNRR (D. L 152/2021 convertito in legge)
- Reclutamento semplificato per PNRR
- Limiti di spesa e limite di fabbisogno per atenei pubblici





DOPO IL CONVEGNO NAZIONALE DI ROMA

Azioni verso il MUR

- Realizzazione di un accordo con il Ministero della Salute per la verifica del green pass attraverso cooperazione applicativa con la banca dati DGC e integrazione con i database CINECA. Università capofila POLIMI (*nota 29 ottobre 2021*).
- Nota del CoDAU su limiti di spesa (*11 novembre 2021*)
- Nota del CoDAU sul bando Edilizia universitaria (*3 dicembre 2021*)
- Proposte di norme per piano straordinario PTA ed elenco nazionale dei DG (*ottobre- novembre 2021*)
- Quesito su obbligo vaccinale DL 1/2022 - Articolo 2 (*22 gennaio 2022*)

Azioni verso ANVUR

- Tavolo di lavoro ANVUR per la revisione delle Linee guida per l'accREDITamento periodico delle sedi e dei Corsi di Studio. Osservazioni e proposte del CoDAU (*dicembre 2021*)
- Gruppo di lavoro preliminare sulla costituzione di linee guida per l'applicazione del PIAO negli atenei (*febbraio 2022*)

Azioni verso la CRUI

- Linee guida per la registrazione e il monitoraggio delle spese per l'open access (*novembre 2021*)
- Ricostituzione degli organi di CINECA (*dicembre 2021*)



Altre azioni interne dopo il Convegno nazionale di Roma ...

Attività dei GdL

- Crescita degli iscritti ai gruppi
- Iniziative pubbliche (GDL CODAU Ricerca: Seminario di Roma gennaio 2022)
- Documenti e sintesi: → <https://www.codau.it/attivita/gruppo-di-lavoro.html>
- Attività Ufficio Studi (commenti, risposte a quesiti, rassegna normativa)
- Nuovi responsabili GDL: *Enrico Periti* per GDL formazione. *Simonetta Ranalli* (per GDL internazionalizzazione)

Networking

- Chat CoDAU «Whatsapp».

Chiedere alla segreteria CoDAU per ulteriori iscrizioni alla chat di DG e dirigenti

Nuovo sito web del CoDAU

- da ottobre 2021