



**CODAU 2025**  
XXII CONVEGNO ANNUALE  
17-19 settembre 2025 · Milano

Atenei in coo**petizione**.  
Sfide e opportunità tra  
competizione e collaborazione

EVENTO IN COLLABORAZIONE CON

Università Bocconi MILANO  
UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE

The banner features a red background with white line-art illustrations of a city skyline and people walking. A large white arrow points from the right towards the left, symbolizing the theme of cooperation and collaboration.

Il convegno intende affrontare la tematica della coo**petizione** universitaria, ovvero la strategia per cui si collabora in modo da ottenere benefici comuni in alcune aree pur continuando a competere in altri ambiti, creando un gioco a somma positiva. Esempi di tale strategia sono la collaborazione nella ricerca scientifica, la realizzazione di programmi didattici o di infrastrutture, la dimensione internazionale. Le sfide dei prossimi anni, con il termine della spinta finanziaria del PNRR e l'impatto negativo del trend demografico, potranno essere vinte se gli atenei sapranno porre in essere queste sinergie, senza rinunciare alle loro caratteristiche distintive.

## PROGRAMMA

**Mercoledì 17 settembre, Università Bocconi, Via Roentgen 1, Aula Magna**

Ore 16.00–17.45

**Accoglienza e registrazioni**

Ore 18.00 – 19:30

**Introduzione**

**Alberto Scuttari**, Presidente CoDAU

**Saluti istituzionali**

**Attilio Fontana**, Presidente della Regione Lombardia

**Anna Scavuzzo**, Vice Sindaco di Milano

**Giovanna Iannantuoni**, Presidente CRUI e Rettrice Università Bicocca

**Elena Beccalli**; Rettice Università Cattolica del Sacro Cuore

**Francesco Billari**, Rettore Università Bocconi

**Intervento del Governo**

**Anna Maria Bernini**, Ministro dell'Università e della Ricerca

Ore 19.30–20.00

**Musical di Bocconi Live Performance Student Association**

**Foyer dell’Aula Magna dell’Università Bocconi**

Ore 20.30

**Light Dinner & networking**

**Giovedì 18 settembre**

**Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli, 1- Aula Magna**

Ore 9.30 – 11.00

**Prima Plenaria**

***Il governo degli atenei tra competizione e cooperazione***

Introduce: **Piergiorgio Bianchi**, Talents Venture

Ne discutono:

**Marco Mancini**, Segretario generale del MUR

**Giovanna Iannantuoni**, Presidente CRUI

**Stefano Paleari**, Consigliere del Ministro Bernini

**Paolo Vincenzo Pedone**, Presidente del CUN

**Antonio Felice Uricchio**, Presidente ANVUR

**Antonio Zoccoli**, Presidente CONPER

Modera, **Alberto Scuttari**, Presidente del CoDAU

Ore 11.30 – 13.00

**Seconda Plenaria**

***Le infrastrutture degli atenei tra competizione e cooperazione***

Introduce: **Matteo Turri**, Università degli Studi di Milano

Ne discutono:

**Giovanni Betta**, Presidente di CISIA

**Sergio Gianotti**, AWS Head of Italy public sector

**Paola Inverardi**, Rettrice GSSI e rappresentante italiana in EuroHpc

**Fortunato Musella**, Direttore di Federica Web Learning

**Evelien Renders**, Presidente di EUNIS

**Gianmario Verona**, Presidente di Human Technopole

Modera, **Maria Soave**, RAI Uno

Ore 13.00 – 14.30

**Light Lunch & networking**

Ore 14.30-17.00

## **Atelier paralleli**

### **Primo Atelier**

*La coopetizione nell'internazionalizzazione universitaria/Coopetition in the academic pathway toward internationalization.*

**Cécile Chicoye**, Association of University Directors General of Services (France)

**Geoff Green**, Registrar & Secretary, University of Leicester (United Kingdom)

**Esa Hamalainen**, Director of Administration, University of Helsinki (Finland)

**Tiziana Lippiello**, Rector, Ca' Foscari University Venice (Italy)

Modera, **Alex Pellacani**, Presidente Humane e DG Università di Trento

### **Secondo Atelier**

*La coopetizione nell'attrattività delle risorse umane*

**Anna Coratella**, Senior Manager Deloitte

Presentazione rapporto CoDAU – Deloitte

Ne discutono:

**Paolo Vicchiarello**, Capo dipartimento della Funzione Pubblica

**Marina Brambilla**, Rettrice Università Statale di Milano

**Remo Morzenti Pellegrini**, Vice Presidente SNA

**Franco Bochicchio**, Presidente COINFO

**Moreno Tivan**, Presidente CoDIGER

Modera, **Loredana Segreto**, DG Università Roma “La Sapienza”

### **Terzo Atelier**

*La coopetizione nella formazione sanitaria*

Ne discutono:

**Francesco Castelli**, Rettore Università di Brescia

**Americo Cicchetti**, Commissario Straordinario presso Agenas,

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali;

Prof. Università Cattolica del Sacro Cuore.

**Sabina Nuti**, Scuola Superiore Sant'Anna

**Anna Odone**, Università di Pavia, Scuola di Medicina

**Monica Otto**, CER GAS, Università Bocconi

Modera:

**Andrea Rossi**, AD e DG Università Campus Biomedico

Ore 18.00 – 20.00

## **Visita al Museo diocesano**

Ore 20.00

## **Chiostri di sant'Eustorgio, Cena di gala**

*Attribuzione del premio per l'innovazione "Clara Coviello"*

### **Venerdì 19 settembre, Università Bocconi, via Roentgen 1, aula Magna**

Ore 9.30 - 12.00

#### **Terza plenaria**

##### ***La città universitaria***

##### **Panel 1: Insieme nella città**

**Giovanni Molari**, Rettore Università di Bologna

**Antonella Polimeni**, Rettrice Università Sapienza di Roma

**Andrea Sironi**, Presidente Università Bocconi

**Emilio Faroldi**, Prorettore Vicario del POLIMI

**Claudia Barone**, Responsabile settore università di BEI

Modera, **Barbara Stefanelli**, Corriere della Sera

##### **Panel 2: Insieme nello sport: le Olimpiadi Milano Cortina**

**Diana Bianchedi**, Vice Presidente Vicario CONI e Chief Strategy Planning & Legacy Milano Cortina 2026

**Paolo Bouquet**, Università di Trento

**Martina Caironi**, ex atleta paralimpica, Legacy specialist a Milano Cortina 2026

**Enrico Garozzo**, Founder di Future Champion Academy

**Caterina Gozzoli**, Università Cattolica del Sacro Cuore

Modera **Riccardo Taranto**, DG Università Bocconi

Ore 12.00-13-00

#### **Conclusioni**

**Alberto Scuttari**, Presidente del CoDAU

Ore 13 - 14.00

#### **Light lunch & networking**

Ore 14.00-15.30

#### **Visita e giochi sportivi allo Sport Centre dell'Università Bocconi**

(su prenotazione)