



C O D A U

Convegno dei Direttori generali
delle Amministrazioni Universitarie

Tematica

Programmazione e finanza

Responsabile

Emma Varasio

- Programmazione, controllo e performance organizzativa: Marco Porzionato (Università di Padova)
- Bilancio e Contabilità: Michela Pilot (Università di Bergamo)
- Enti partecipati: Francesco Bonanno (Università di Messina)



C O D A U

Convegno dei Direttori generali
delle Amministrazioni Universitarie

Incontro GdL Bilancio e Contabilità

Primo incontro – 24 febbraio 2021

Coordinato da Michela Pilot

Università partecipanti: 58

24/02/2021

www.codau.it

- Definire tematiche di interesse comune da trattare con le seguenti finalità:
 - condivisione problematiche comuni e proposta di risoluzione
 - proposte di miglioramento nella gestione e organizzazione dell'area di competenza
 - scambio di idee circa adempimenti
 - condividere esperienze a scopo informativo e formativo
 - proposte per commissione COEP

Applicazione delle norme su contenimento della spesa pubblica (Art. 1 commi da 590 a 613 Legge di Bilancio 2020)

Dal confronto è emerso che ogni Ateneo sta applicando la normativa per poter chiudere il bilancio 2020 con regole 'autodeterminate'. Alcuni hanno avuto la possibilità di confrontarsi con i propri revisori, altri meno.

Ne è emersa una situazione molto eterogenea che merita di essere rilevata.

Si sta predisponendo un questionario per raccogliere le informazioni relative alle decisioni adottate che verrà a breve inviato a tutti gli Atenei.

- Il monitoraggio è ancora un problema perchè dati necessari arrivano troppo tardi e manca uno strumento efficiente.
- Alcuni atenei hanno però già sviluppato modelli per il controllo dell'andamento in corso d'anno e la gestione delle stime di utilizzo.
- Anche in questo caso, è stato chiesto di condividere i modelli più avanzati già adottati al fine di elaborare un modello comune.

Dal confronto è emersa la necessità di condividere lo stato di applicazione e di elaborare una tassonomia condivisa che permetta una gestione omogenea dei dati oggetto di transazioni.

Verrà a breve organizzato un webinar interattivo sul tema, coinvolgendo i colleghi di alcuni atenei che si sono dedicati in modo particolare al tema unendo competenze contabili e informatiche.



C O D A U

Convegno dei Direttori generali
delle Amministrazioni Universitarie

Incontro GdL Enti Partecipati

Primo incontro – 4 marzo 2021

Coordinato da Francesco Bonanno

Università partecipanti: 29

- Creazione di tre sottogruppi per l'esame di specifiche tematiche
- Taglio essenzialmente pratico-applicativo
- Realizzazione di una “cassetta degli attrezzi” operativa per la soluzione di svariate problematiche

- Analisi partecipazioni societarie in generale, con particolare attenzione agli aspetti patologici
- Approfondimento modelli società *in house* (*in house* a cascata, bidirezionale o verticale capovolto, frazionato o pluripartecipato, orizzontale)
- Tipologia degli affidamenti di interesse generale o produzione di beni e servizi strumentali alle finalità istituzionali

- Esercizio delle attività di controllo analogo sulla gestione delle partecipate
- I poteri del socio Università sulla società partecipata (es. reclutamenti ed eventuali vincoli, stima degli esuberanti ed eventuale gestione delle eccedenze ecc., interazione tra personale impiegato nei servizi delle partecipate e personale universitario strutturato)

- *Focus* su utilizzo delle società partecipate per la realizzazione dei compiti istituzionali di Terza Missione
- Modelli di società partecipati *in house* per la gestione degli impianti sportivi universitari

1. Report e analisi statistica dei modelli di partecipazione nel sistema universitario italiano e relativo funzionamento
2. Individuare un modello di gestione adeguata ed efficace dei servizi nelle società *in house*
3. Verificare se “l’attività di impresa” possa essere funzionale al perseguimento dei fini istituzionali di Terza missione delle Università.



C O D A U

Convegno dei Direttori generali
delle Amministrazioni Universitarie

Incontro GdL Programmazione, Controllo e Performance organizzativa

Primo incontro – 16 marzo 2021

Coordinato da Marco Porzionato

Università partecipanti: 42

21/03/21

www.codau.it

Gli ambiti di interesse sono potenzialmente molto vasti e complessi.

Quindi, occorre focalizzare l'attenzione su alcuni temi specifici

Anche in questo caso sono stati previsti tre sottogruppi ognuno dei quali si dedicherà allo sviluppo di un argomento per volta.

Il metodo sarà quello di raccogliere un certo numero di esperienze «avanzate», produrre report chiari e sintetici da condividere con tutto il GdL e con la Giunta ed eventualmente organizzare specifici eventi.

È fondamentale mantenere un collegamento con il lavoro degli altri GdL e non solo nell'ambito della specifica tematica.

Si tratta di un processo ormai pervasivo ...e che lo deve essere, in tutte le fasi gestionali.

In prima battuta, i temi da sviluppare di maggior interesse sono risultati:

- a) integrazione del ciclo di bilancio con il ciclo di programmazione della performance
- b) programmazione "sinergica" ovvero il coinvolgimento delle Strutture nella definizione della pianificazione della performance e della sua integrazione con gli altri strumenti di programmazione

- a) Contabilità analitica. Sistemi e modelli
- b) POLA. Indicatori di efficienza ed efficacia. Analisi e loro valutazione in termini di misurazione dell'efficienza e dell'efficacia
- c) KPI, cruscotti direzionali e strumenti informativi di supporto direzionale

- a) Collegamento tra performance organizzativa e performance individuale

- b) Sistemi di misurazione della performance organizzativa