



UNIVERSITÀ DELLA
CALABRIA

GdL CODAU Ricerca – Roma – 16/17 luglio 2026

Andrea Luca Attanasio

PNRR: i sopravvissuti!

Flashback



2. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ^{5/6}

► Il cambio di paradigma nella gestione dei progetti

► SAL vs Milestone/Target

► Le sfide del PNRR

► Incremento delle risorse

► Impatto organizzativo

► Efficacia vs efficienza

► Messa a sistema di una capacità d'azione

► Condivisione best practice

► Valorizzazione delle risorse umane

► Maggiore qualificazione

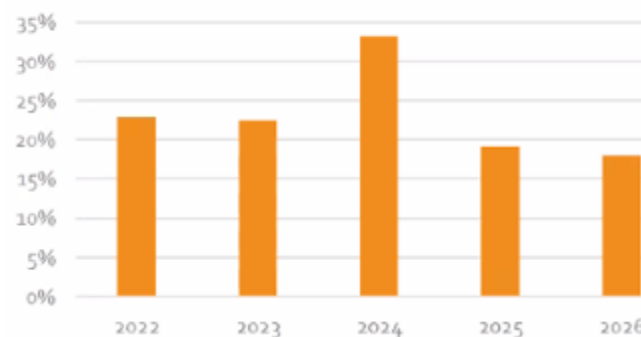
► Remunerazione per obiettivi

► I rischi del PNRR

► Ingolfamento del motore

► Gli altri programmi di finanziamento?

Risorse PNRR MUR (% di FFO+FOE)



Italia



Fonte: MIUR e HESA

Regno Unito



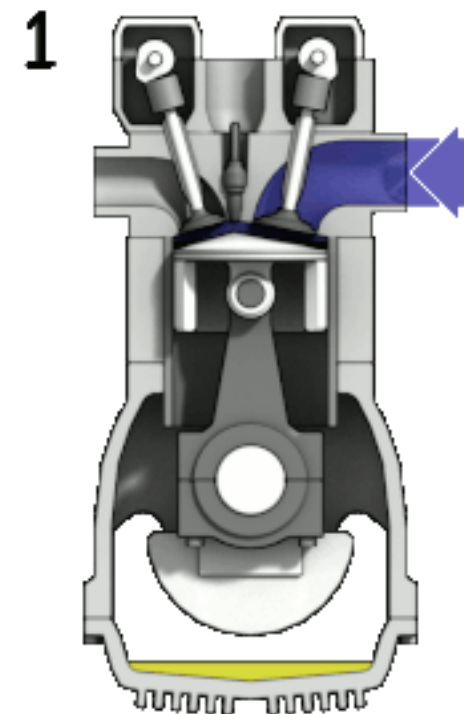
Da un webinar di Stefano Paleari



II PNRR – Tsunami vs Ingolfamento



Fonte <https://initalia.virgilio.it/>



Fonte <https://www.wikiwand.com/>



Qualche dato

N. progetti (CN, PE, ECS, PRIN, ecc.): **215**

Mln€ gestiti: **133,6**

ULA: **14,1**

ULA/Mln€: **9,5**

Bandi a cascata emanati:

da Unical: n. 7, 71 beneficiari (enti pubblici e aziende), 12.2 Mln€

da altri Spoke: 36 progetti finanziati, 9 Mln€



Task force



Coordinamento centralizzato

Procedure condivise



RUP decentralizzati

scelti dal richiedente la fornitura o il servizio



Gestione interamente interna

Bandi a cascata...





Acquisizione strumenti e servizi

difficoltà nell'individuazione dei RUP

Bandi a cascata

avvio molto difficile



Essere qui...

sopravvissuti!

Soldi...

rendicontazione di tutti i progetti, sinora senza tagli

Nuovo approccio ai progetti complessi

da parte degli uffici

da parte dei docenti



Nuove competenze

Bandi a Cascata

RNA, antimafia, casellario giudiziario, DURC, titolarità effettiva, conflitto di interesse, fidejussioni (IVAS), ecc. ecc.

Immedesimazione nei soggetti finanziatori

Senso di comunità

interna

nazionale

Impatto lessicale

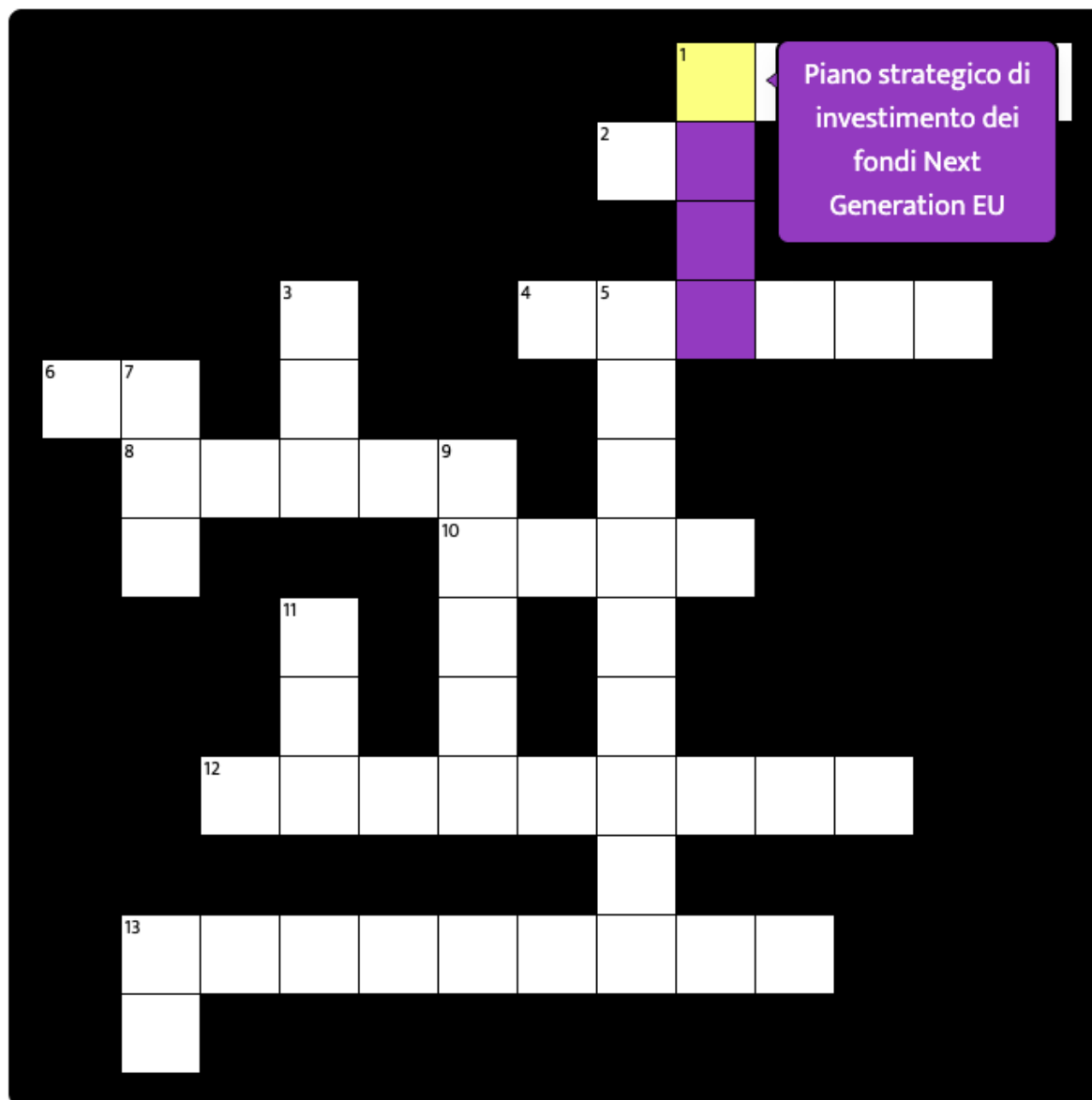
CNRR

PNRR

**Hub&Spoke, Partenariati
estesi, ecc.**



Giochiamo...



ORIZZONTALE

- 1
- 2
- 4
- 6
- 8
- 10
- 12
- 13

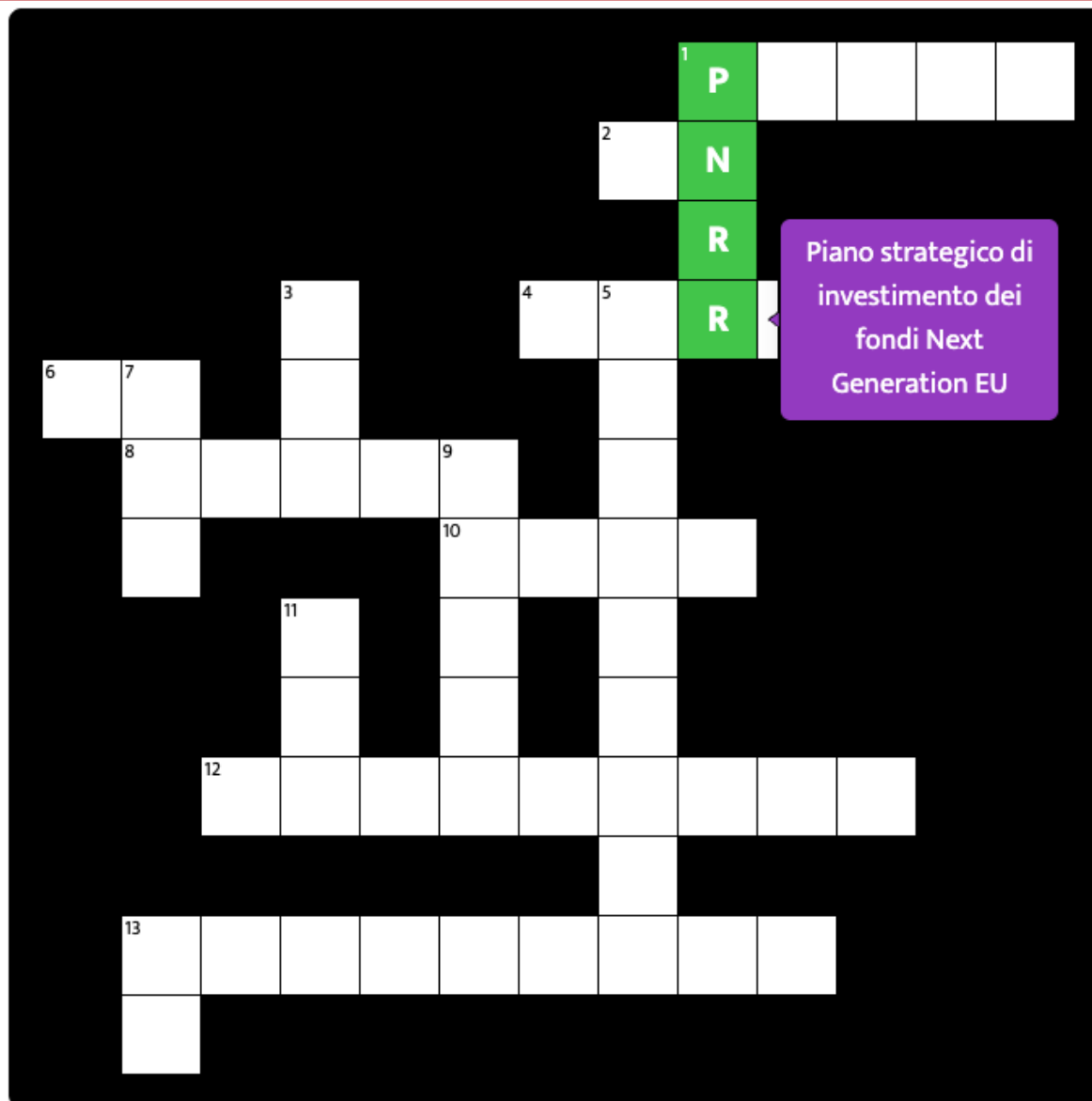
VERTICALI

- 1 Piano strategico di investimento dei fondi Next Generation EU

- 3
- 5
- 7
- 9
- 11
- 13



Giochiamo...



ORIZZONTALE

- 1
- 2
- 4
- 6
- 8
- 10
- 12
- 13

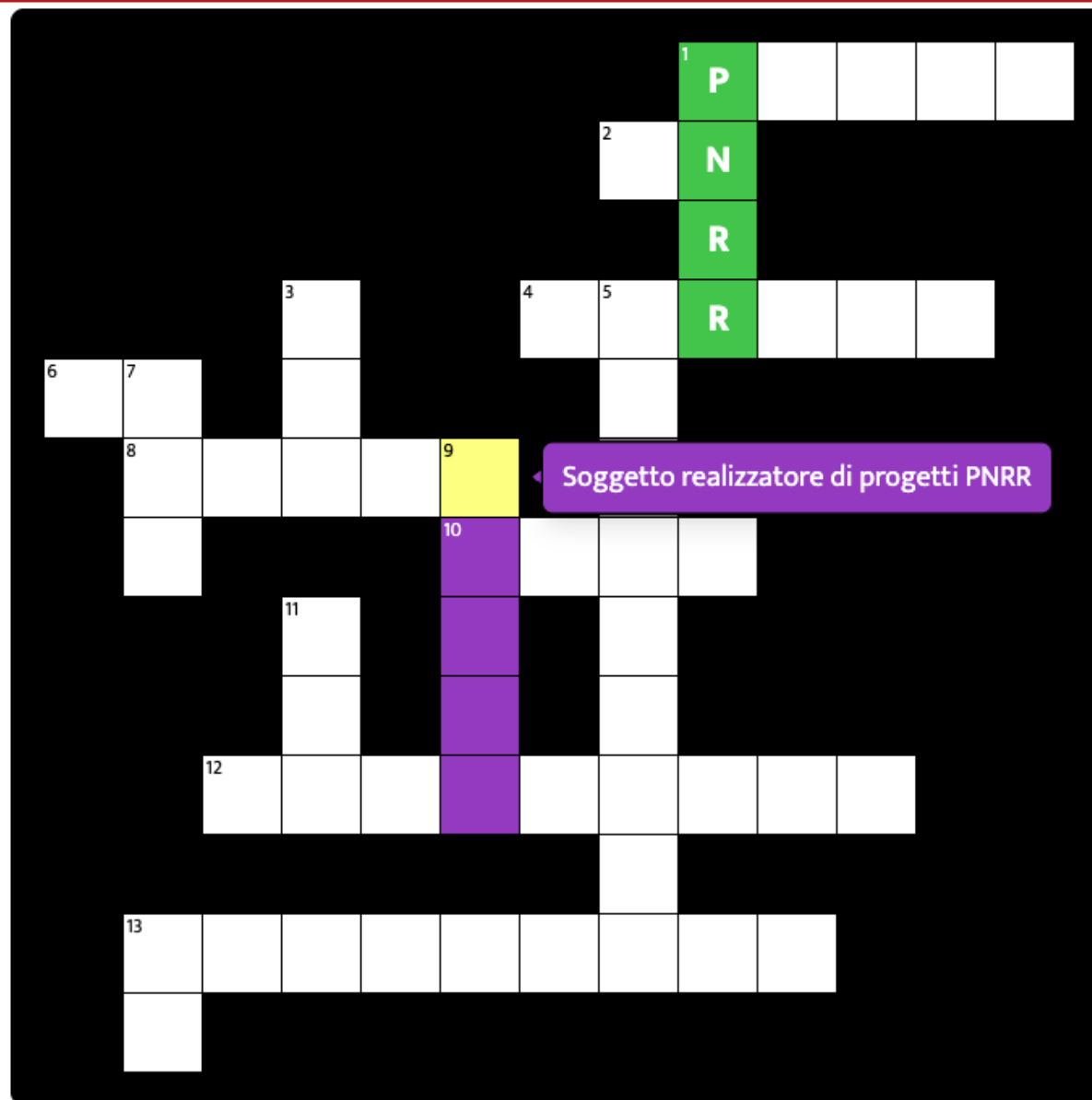
VERTICALI

- 1 Piano strategico di investimento dei fondi Next Generation EU

- 3
- 5
- 7
- 9
- 11
- 13



Giochiamo...



ORIZZONTALE

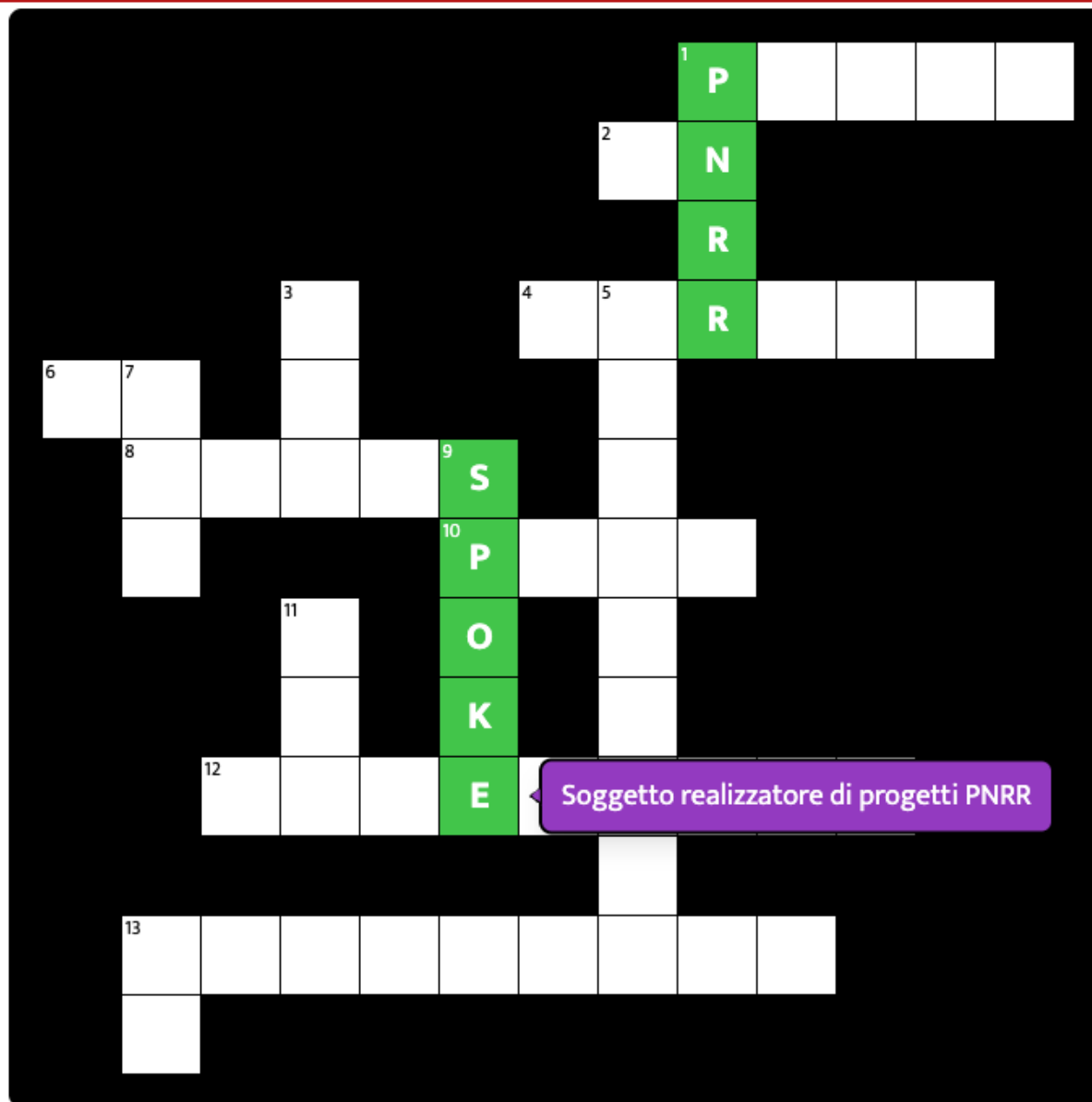
- 1
- 2
- 4
- 6
- 8
- 10
- 12
- 13

VERTICALI

- 1 Piano strategico di investimento dei fondi Next Generation EU
- 3
- 5
- 7
- 9 Soggetti realizzatori di progetti PNRR
- 11
- 13



Giochiamo...



ORIZZONTALE

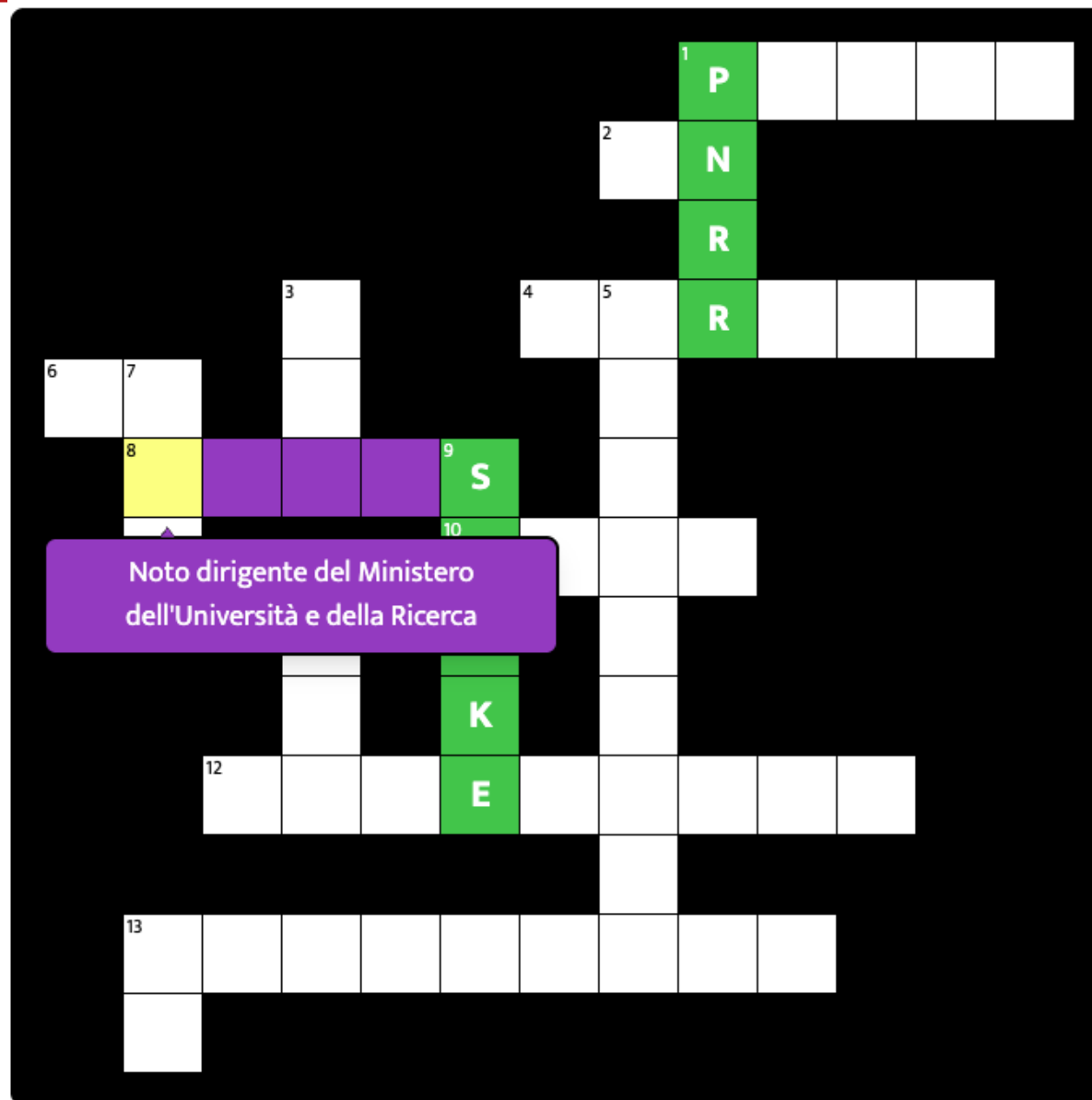
- 1
- 2
- 4
- 6
- 8
- 10
- 12
- 13

VERTICALI

- 1 Piano strategico di investimento dei fondi Next Generation EU
- 3
- 5
- 7
- 9 Soggetto realizzatore di progetti PNRR
- 11
- 13



Giochiamo...



ORIZZONTALE

- 1
- 2
- 4
- 6
- 8 Noto dirigente del Ministero dell'Università e della Ricerca
- 10
- 12
- 13

VERTICALI

- 1 Piano strategico di investimento dei fondi Next Generation EU
- 3
- 5
- 7
- 9 Soggetto realizzatore di progetti PNRR
- 11
- 13



UNIVERSITÀ DELLA
CALABRIA



Grazie!