



UNIVERSITÀ
DI TRENTO

Divisione Management della Ricerca

Direzione Servizi alla Ricerca e Valorizzazione
Università di Trento

Mirella Collini

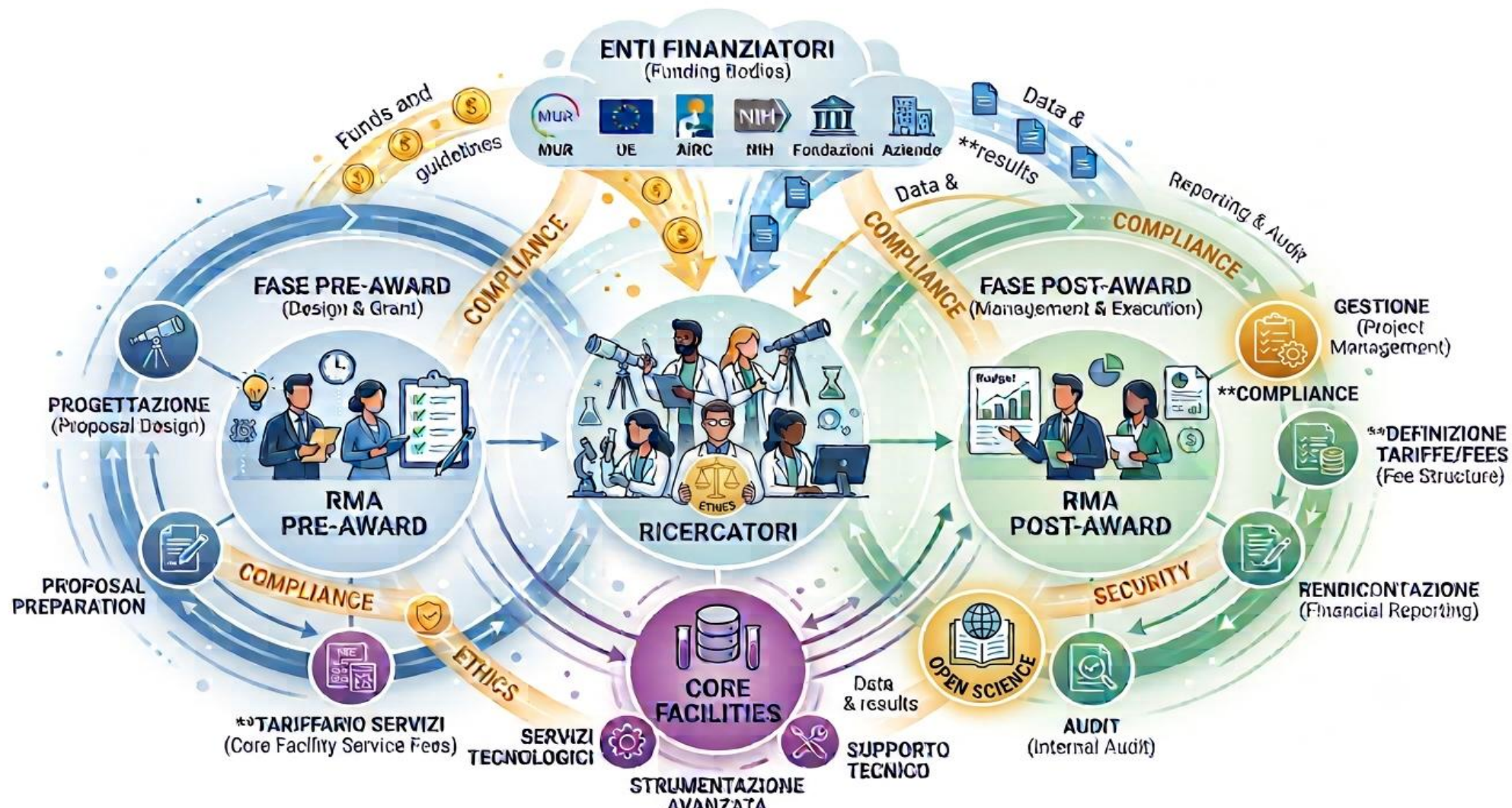
CODAU - Roma, 16-17 luglio 2026





UNIVERSITÀ
DI TRENTO

SERVIZI CORE FACILITIES INTERNE E PROGETTI FINANZIATI





INTERNAL INVOICES - MUR & EU

UE & Internal Invoices

Article 6.2.D.2 – Internally invoiced goods and services

If eligible under the Grant Agreement (HE, DEP and EDF), the beneficiaries/affiliated entities may charge costs under 'Internally invoiced goods and services'.

- 1.2 The costs must be **declared as unit costs** in accordance with usual cost accounting practices. The usual cost accounting practices must define both the unit (e.g. hour of use of wind tunnel, one genomic test, one electronic wafer fabricated internally, etc) and **the methodology to determine the cost of the unit.**

MUR – FIS 2

FAQ del 16 aprile 2026, alla domanda n. 8

"È possibile rendicontare l'accesso a infrastrutture di ricerca interne alla stessa Host Institution ma afferenti ad un altro Dipartimento, ai sensi dell'articolo 10, comma 5, lettera d) del Bando 'altri costi di esercizio' (...).«

È possibile rendicontare l'accesso a infrastrutture di ricerca interne alla stessa Host Institution ma afferenti a un altro Dipartimento, ai sensi dell'articolo 10 comma 5, lettera d) del Bando "altri costi di esercizio", L'accesso alle infrastrutture di ricerca riguarda l'utilizzo da parte del personale impegnato nel progetto, quali a titolo esemplificativo ma non esaustivo di strutture, laboratori o servizi tecnologici esterni o interni alla HI, ma afferenti ad un altro dipartimento, purché siano strettamente necessari allo svolgimento delle attività progettuali, **documentati e sostenuti nel periodo di eleggibilità.**

Metodologie di gestione e rendicontazione delle infrastrutture

definire il costo pieno
delle core facilities come
strumento di governance



full cost

La definizione strategica del full cost di una Core Facility comprende costi diretti e indiretti. Solo un'analisi completa dei costi permette di costruire tariffe sostenibili, trasparenti e coerenti con i principi contabili internazionali

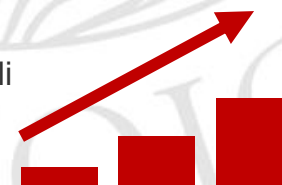


tariffe

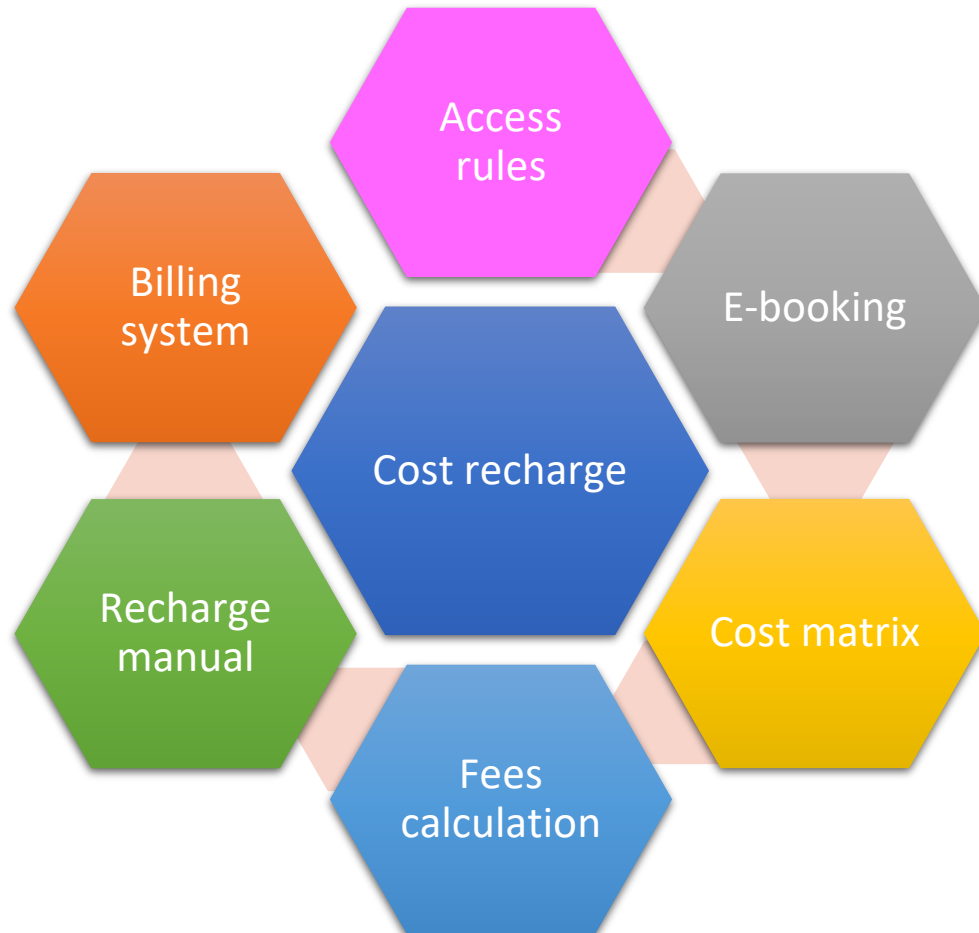
Definire tariffe allineate al mercato è essenziale per evitare pratiche di dumping e rispettare la normativa europea sugli aiuti di Stato.

Tariffe correttamente calcolate garantiscono la riconciliazione con il bilancio in sede di audit e l'ammissibilità nella rendicontazione di progetti finanziati da UE e altri enti esterni.

tariffe ammissibili
e auditabili



THE COST-RECHARGE MODEL all'Università di Trento



2014-2017

Process to get the up and running system

2018

Certification of the cost-recharge model and definition of the fees for 5 Facilities (3 CIBIO + 2 CIMEC)

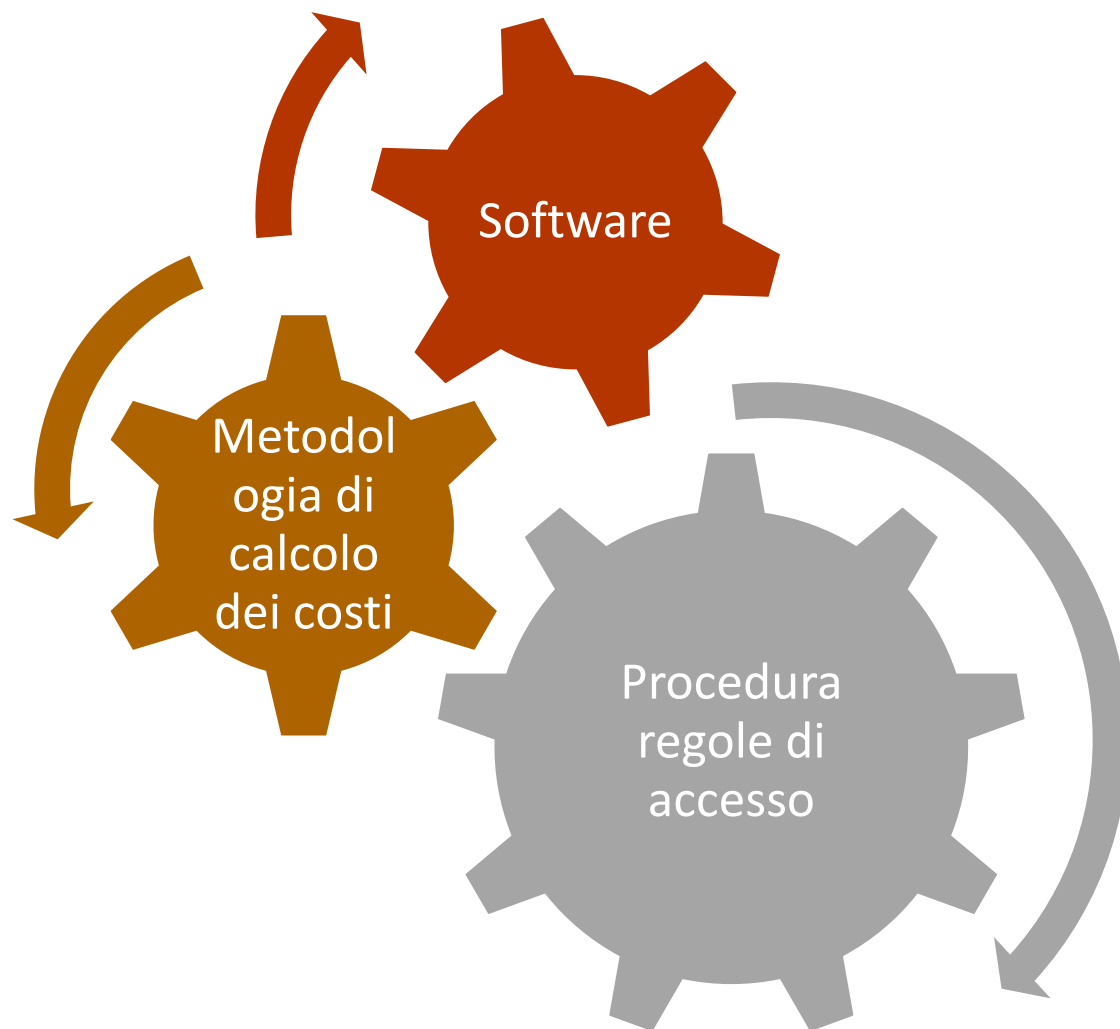
2019

Update of the fees + certification of 5 other CFs at CIBIO

2022

2nd version of the method + update of the fees + Certification of the cost-recharge system for MOF and other 3 CFs at CIMEC

THE COST-RECHARGE MODEL: strumenti, procedure e metodologia



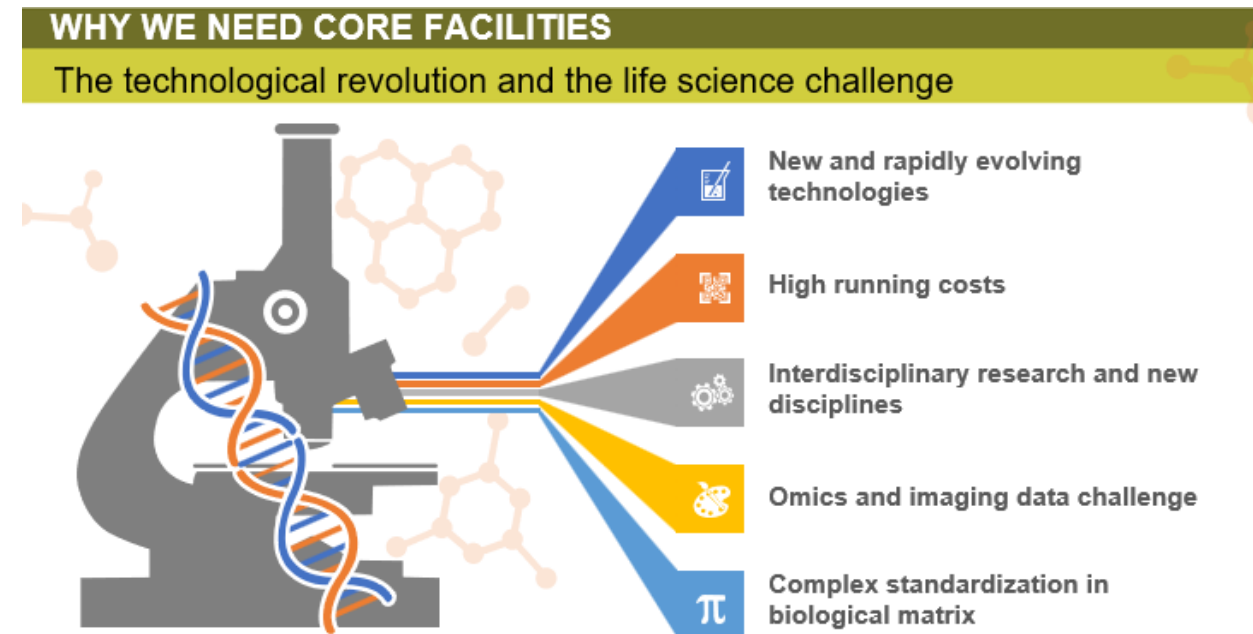
AGENDO

SCHEDE FACILITY FORMS - WEBSITE

MANUALE COSTI E COST MATRIX

METODO DI LAVORO APPLICATO

- Intervista al Facility Manager
- Visita della Facility
- Capire come viene predisposta un'offerta
- Analisi dati bilancio
- Indagine presso altri Centri di Ricerca
- Elaborazione di un Manuale di accesso e descrizione dei servizi
- Elaborazione nel gruppo di lavoro del metodo di «recharge»



TIPOLOGIA DI FACILITY INDIVIDUATA

L'analisi condotta ha portata alla definizione di tre diverse tipologie di Facilities. La distinzione è determinata dalla tipologia di risorsa maggiormente rilevante per l'erogazione del servizio e l'utilizzo di questo criterio determina l'applicazione della metodologia di calcolo dei costi che si utilizzerà per la determinazione della tariffa :

- **Equipment-intensive Facility:** quando la risorsa rilevante al fine dell'erogazione del servizio è costituita dall'utilizzo della strumentazione tecnico-scientifica presente nella Facility;
- **Labour-intensive Facility:** quando la competenza e professionalità tecnico-scientifica del personale afferente alla Facility è la risorsa rilevante al fine dell'erogazione del servizio;
- **Mixed:** quando strumentazione tecnico-scientifica e personale contribuiscono in egual misura all'erogazione del servizio.

MANUALE CALCOLO E COST MATRIX

- Il manuale è strutturato in capitoli che riportano il metodo di calcolo del *full cost* per Facility, considerando le varie categorie di costo:
- Costo diretto del Personale di Facility;
- Costo diretto di Attrezzatura;
- Costo diretto di Consumabili per specifico servizio;
- Costi Indiretti:
 - Costi Indiretti di Facility
 - Costi Indiretti di Struttura
 - Costi Indiretti di Ateneo

4. DETERMINAZIONE TARIFFE

ACRONIMO FACILITY

RIF.	ATTREZZATURE (A)	TARIFFA COSTO PIENO (B)	UTENTE INTERNO		UTENTE COLLABORATORE (D)	UTENTE ESTERNO (E)
			PROG. FINANZIATI (C1)	FONDI INTERNI (C2)		
3.2	ATTREZZATURA "XXX"	FOGLIO 3.2 SOMMA G	FORMULA (FOGLIO 3.2(SOMMA G-SOMMA I-SOMMA O))	FORMULA (FOGLIO 3.2(SOMMA G-SOMMA I-SOMMA O))	FOGLIO 3.2 SOMMA G	FORMULA (FOGLIO 3.2 SOMMA G)/(100-%PROFITTO ALMENO PARI A 7%-QUOTA STRUTTURA)*100
3.1	PERSONALE	FOGLIO 3.1 SOMMA G	FORMULA (FOGLIO 3.1 (SOMMA G-SOMMAH))	FOGLIO 3.1 SOMMA G	FOGLIO 3.1 SOMMA G	FORMULA (FOGLIO 3.1 SOMMA G)/(100-%PROFITTO ALMENO PARI A 7%-QUOTA STRUTTURA)*100
3.4.1	COSTI INDIRETTI FACILITY	FOGLIO 3.4.1 SOMMA H	N/A	FOGLIO 3.4.1 SOMMA H	FOGLIO 3.4.1 SOMMA H	FORMULA (FOGLIO 3.4.1 SOMMA H)/(100-%PROFITTO ALMENO PARI A 7%-QUOTA STRUTTURA)*100
3.4.2	COSTI INDIRETTI STRUTTURA	FOGLIO 3.4.2 SOMMA C	N/A	FOGLIO 3.4.2 SOMMA C	FOGLIO 3.4.2 SOMMA C	FORMULA (FOGLIO 3.4.2 SOMMA C)/(100-%PROFITTO ALMENO PARI A 7%-QUOTA STRUTTURA)*100
3.4.3	COSTI INDIRETTI ATENEO	FOGLIO 3.4.3 SOMMA D	N/A	FOGLIO 3.4.3 SOMMA D	FOGLIO 3.4.3 SOMMA D	FORMULA (FOGLIO 3.4.3 SOMMA D)/(100-%PROFITTO ALMENO PARI A 7%-QUOTA STRUTTURA)*100

CALCOLO DELLE TARIFFE: MODELLO DI RICARCA DEI COSTI PER CORE FACILITY UNIVERSITARIA

INPUT DI COSTO (COST DRIVERS)

PERSONALE TECNICO
Salari, Benefit, Formazione

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE
Ammortamento, Acquisto

MANUTENZIONE & ASSISTENZA
Riparazioni, Contratti di servizio

CONSUMABILI & REAGENTI
Materiali usa e getta

SOFTWARE & LICENZE
Sistemi di gestione, Calcolo

SUPPORTO SCIENTIFICO
Consulenza esperti, Analisi



PROCESSO DI CALCOLO E ALLOCAZIONE



COSTI DIRETTI (Specifici della Facility)
+
COSTI INDIRETTI
(Overhead Istituzionale, es. Ateneo)

$$\text{Tariffa Base} = \frac{\text{Full Cost Totale}}{\text{Unità di Utilizzo Previste}}$$

**ALLOCAZIONE
COSTI DIRETTI
E INDIRETTI**



**PRODUZIONE
DI SERVIZI
SCIENTIFICI**

Sequenziamento NGS

Microscopia Confocale

Analisi Proteomica

Fabbricazione Microfluidica

STABILIMENTO DELLE TARIFFE FINALI

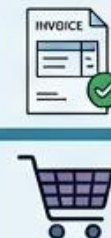
**TARIFFE INTERNE
(Ateneo)**
Ricercatori e
Dipartimenti Universitari

Costo Ammissibile + Overhead Ridotto



**TARIFFE COLLABORAZIONI
(Enti di ricerca)**
Collaborazioni Scientifiche,
Enti Pubblici

Costo Base + Overhead Standard



**TARIFFE ESTERNE
(Imprese)**
Aziende private,
Settore industriale

Costo Base + Overhead Pieno + Margine

MANUALE CALCOLO E COST MATRIX

L'Università degli Studi di Trento ha, inoltre, valutato l'opportunità di ottenere la **certificazione del presente modello** così da poter presentare ai vari *stakeholders* un sistema di qualità e conformità, l'adozione di criteri contabili appropriati, l'assenza di errori significativi, l'applicazione di procedure interne congrue, efficaci ed efficienti.

La cost matrix e le relative tariffe vengono aggiornate annualmente

PROSSIMI EVENTI PROMOSSI DALLA RETE NICo

NICo



III CONGRESSO NAZIONALE DELLA
RETE DELLE CORE FACILITIES
ITALIANE

SAVE THE DATE

3-4 SETTEMBRE 2026

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI G. D'ANNUNZIO
CHIETI- PESCARA



CTLS 2027
22-25 June | Milan ITALY
Core Technologies for Life Sciences

SAVE THE DATE!

HUMAN TECHNOPOLE

UNIVERSITÀ DI TRENTO

LA STATALE

NICo
Network of Italian Core facilities



UNIVERSITÀ
DI TRENTO

Grazie per l'attenzione!

mirella.collini@unitn.it

+39 0461 281634

<https://www.linkedin.com/in/mirellacollini/>